DEPARTEMENT DE LA CHARENTE MARITIME

-----

ARRONDISSEMENT DE ROCHEFORT

-----

CANTON DE ROYAN

-----

**COMMUNE DE ROYAN** 

N° 13.126

# DELIBERATIONS DU CONSEIL MUNICIPAL

L'An deux Mille Treize, le 28 juin, à 18 h 30, le Conseil Municipal, légalement convoqué, s'est réuni à la Mairie, en séance publique, sous la présidence de Monsieur Bernard GIRAUD, Premier Adjoint.

#### **DATE DE LA CONVOCATION**

DATE D'AFFICHAGE

Le 21 juin 2013

Le 21 juin 2013

<u>ETAIENT PRESENTS</u>: M. GIRAUD, M. SIMONNET, Mme PELTIER, M. BESSON, Mme LECOMTE, Mme WILLMANN, Mme CIRAUD-LANOUE, Mme DAUZIDOU, adjoints,

Mme BARRAUD DUCHERON, M. CAU, M. COASSIN, M. DENIS, Mme DOUMECQ, Mme DUMAS, Mme DUVERGER, M. GUIARD, Mme MAIRE, Mme MONJOIN, M. PAVON, M. PRUDENCIO, Mme ROY, Mme SERRE, M. SERVIT, Mme SEURAT, conseillers municipaux.

ETAIENT REPRESENTES: Mme LEFEBVRE représentée par Mme BARRAUD DUCHERON

M. MEGLIO représenté par M. GIRAUD M. MERLE représenté par M. DENIS

M. REVOLAT représenté par Mme WILLMANN M. CHABASSE représenté par M. PRUDENCIO

M. FILOCHE représenté par Mme ROY

ETAIENT ABSENTS-EXCUSES: Mme DESCHANP, M. QUENTIN, M. LABIA

Nombre de conseillers en exercice : 33

Nombre de présents : 24 Nombre de votants : 30

Madame Marie-José DOUMECQ a été élue Secrétaire de Séance.

<u>OBJET</u>: DELEGATION DE SERVICE PUBLIC - RAPPORT ANNUEL DU DELEGATAIRE - CASINO - EXERCICE 2011/2012

RAPPORTEUR: M. GIRAUD

Conformément à l'article L.1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales, la Société Nouvelle d'Exploitation du Casino de Royan a transmis un rapport annuel de l'exercice 2011/2012 du Casino Barrière de Royan, comprenant notamment les éléments définis à l'article R. 1411-7 de ce même code.

Il vous est proposé de prendre acte de cette communication.

#### LE CONSEIL MUNICIPAL

- Ayant entendu l'exposé du Rapporteur,
- Vu le rapport annuel de l'exercice 2011/2012, présenté par la Société Nouvelle d'Exploitation du Casino Barrière de Royan,
- Vu l'avis de la Commission des Finances,
- Après examen par la Commission Consultative des Services Publics Locaux,
- Après en avoir délibéré,

#### PREND ACTE DE LA COMMUNICATION

- du rapport annuel transmis par la Société Nouvelle d'Exploitation du Casino de Royan pour l'exercice 2011/2012.

Fait et délibéré les jour, mois et an susdits, Ont signé au Registre les Membres présents,

Pour extrait conforme, Certifié exécutoire Compte tenu de l'accomplissement des formalités légales le 4 juillet 2013

Pour le Député-Maire, Et par délégation Le Premier Adjoint, Bernard GIRAUD

## Rapport du Délégataire

Exercice 2011 / 2012

Société Nouvelle d'Exploitation du Casino de Royan

Casino Barrière de Royan

#### Sommaire

#### Introduction

- Textes réglementaires relatifs au présent rapport
- Renseignements juridiques sur l'exploitation

#### I- Comptes retraçant les opérations

- 1.1- Rapport financier
- 1.2- Patrimoine

#### II- Qualité du service

- II.1- Mesures de la qualité
- II.2- Mesures pour une meilleure satisfaction des usagers

## III- Annexe : Compte-rendu technique et financier

- III.1- Compte-rendu financier
- III.2- Compte-rendu technique

#### **IV- Perspectives**

Documents joints

#### Introduction -

A/ Le rapport du délégataire qui vous est soumis répond aux obligations règlementaires et contractuelles suivantes :

#### 1- Articles du Code Général des Collectivités territoriales :

#### Article L.1411-3

Le délégataire produit chaque année avant le 1er juin à l'autorité délégante un rapport comportant notamment les comptes retraçant la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la délégation de service public et une analyse de la qualité de service. Ce rapport est assorti d'une annexe permettant à l'autorité délégante d'apprécier les conditions d'exécution du service public. Dès la communication de ce rapport, son examen est mis à l'ordre du jour de la plus prochaine réunion de l'assemblée délibérante qui en prend acte.

#### Article L.1411-13

Dans les communes de 3 500 habitants et plus, les documents relatifs à l'exploitation des services publics délégués, qui doivent être remis à la commune en application de conventions de délégation de service public, à l'exception de ceux mentionnés à l'article 6 de la loi n° 78-753 du 17 juillet 1978 portant diverses mesures d'amélioration des relations entre l'administration et le public et diverses dispositions d'ordre administratif, social et fiscal, sont mis à la disposition du public sur place à la mairie et, le cas échéant, à la mairie annexe, dans les quinze jours qui suivent leur réception par voie d'affiche apposée. Le public est avisé par le maire de cette réception par voie d'affiche apposée en mairie et aux lieux habituels d'affichage pendant au moins un mois.

#### Article R.1411-7

Le rapport mentionné à l'article L. 1411-3 tient compte des spécificités du secteur d'activité concerné, respecte les principes comptables d'indépendance des exercices et de permanence des méthodes retenues pour l'élaboration de chacune de ses parties, tout en permettant la comparaison entre l'année en cours et la précédente. Toutes les pièces justificatives des éléments de ce rapport sont tenues par le délégataire à la disposition du délégant dans le cadre de son droit de contrôle.

#### Ce rapport comprend:

#### I. - Les données comptables suivantes :

- a) Le compte annuel de résultat de l'exploitation de la délégation rappelant les données présentées l'année précédente au titre du contrat en cours. Pour l'établissement de ce compte, l'imputation des charges s'effectue par affectation directe pour les charges directes et selon des critères internes issus de la comptabilité analytique ou selon une clé de répartition dont les modalités sont précisées dans le rapport pour les charges indirectes, notamment les charges de structure;
- b) Une présentation des méthodes et des éléments de calcul économique annuel et pluriannuel retenus pour la détermination des produits et charges directs et indirects

imputés au compte de résultat de l'exploitation, les méthodes étant identiques d'une année sur l'autre sauf modification exceptionnelle et dûment motivée;

- Un état des variations du patrimoine immobilier intervenues dans le cadre du contrat;
- d) Un compte rendu de la situation des biens et immobilisations nécessaires à l'exploitation du service public délégué, comportant notamment une description des biens et le cas échéant le programme d'investissement, y compris au regard des normes environnementales et de sécurité;
- e) Un état du suivi du programme contractuel d'investissements en premier établissement et du renouvellement des biens et immobilisations nécessaires à l'exploitation du service public délégué ainsi qu'une présentation de la méthode de calcul de la charge économique imputée au compte annuel de résultat d'exploitation de la délégation;
- f) Un état des autres dépenses de renouvellement réalisées dans l'année conformément aux obligations contractuelles;
- g) Un inventaire des biens désignés au contrat comme biens de retour et de reprise du service délégué;
- h) Les engagements à incidences financières, y compris en matière de personnel, liés à la délégation de service public et nécessaires à la continuité du service public.
- II.-L'analyse de la qualité du service mentionnée à l'article L. 1411-3 comportant tout élément permettant d'apprécier la qualité du service rendu et les mesures proposées par le délégataire pour une meilleure satisfaction des usagers. La qualité du service est notamment appréciée à partir d'indicateurs proposés par le délégataire ou demandés par le délégant et définis par voie contractuelle.
- III. L'annexe mentionnée à l'article L. 1411-3 qui comprend un compte rendu technique et financier. Le compte rendu technique comprend trois volets: le personnel, les biens affectés au service, l'offre et la fréquentation du service public (statistique). Le compte rendu financier comporte les informations utiles relatives à l'exécution du service et notamment les tarifs pratiqués, leur mode de détermination et leur évolution, ainsi que les autres recettes d'exploitation. Il comprend également un compte d'exploitation établi selon le modèle du compte d'exploitation prévisionnel, la liasse des immobilisations, une note explicative sur les éventuels écarts entre le compte d'exploitation de l'exercice et le compte d'exploitation prévisionnel correspondant.

#### 2- Articles du Cahier des Charges

L'exploitant s'oblige à communiquer chaque année à la ville, avant le 1<sup>er</sup> juin, conformément aux dispositions de l'article L. 1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales, un rapport comportant en particulier les comptes retraçant la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la délégation de service public et une analyse de la qualité de service. Ce rapport devra être assorti d'une annexe permettant à la ville d'apprécier les conditions d'exécution du service public.

Par ailleurs, afin de satisfaire à l'obligation d'information du public, les documents transmis par l'exploitant à la collectivité et relatifs à l'exploitation du service public délégué, seront mis à la disposition du public en mairie selon les modalités prévues à l'article L. 1411-13 du Code Général des Collectivités Territoriales.

## B) Les renseignements juridiques sur l'exploitation

La Société Nouvelle d'exploitation du Casino de Royan exploitant le casino de Royan est une société par actions simplifiée au capital de 120.000 Euros dont le siège social est situé Esplanade de Pontaillac 17200 Royan, inscrite au RCS de Saintes sous le n° 337 829 924

La Société Nouvelle d'exploitation du Casino de Royan est une filiale de Groupe Lucien Barrière, société par actions simplifiée, au capital de 1.215.144,68 € ayant son siège 35 Bd des Capucines – 75002 Paris..

Le contrat de délégation de service public a été signé le 1<sup>er</sup> novembre 2004 pour une durée de 10 ans et 7 mois expirant le 30 juin 2015. Trois avenants ont été conclus.

L'autorisation de jeu en vigueur a été délivrée le 5 Janvier 2010 pour une durée de 5 ans expirant le 31 décembre 2014.

#### I- Comptes retraçant la totalité des opérations

#### 1.1- Rapport financier

#### Principes et méthodes

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 octobre 2012 ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Conformité au règlement CRC 006 relatif à la nouvelle loi sur les passifs,
- Conformité au plan comptable annexé à l'arrêté du 27 février 1984 relatif à la comptabilité des casinos,
- Indépendance des exercices conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

La société a appliqué à compter de l'exercice ouvert le 1er novembre 2005 les nouveaux règlements 2002-10 et 2004-06. Ces changements de méthode sont sans impact significatifs.

#### Les Principales méthodes comptables retenues sont les suivantes :

- Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition.
- Les immobilisations financières sont évaluées au coût historique d'acquisition.
- La valorisation des stocks est déterminée selon la méthode du coût moyen pondéré
- Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

#### Calcul des amortissements et des provisions

Les amortissements sont calculés suivant le mode économique assimilé au linéaire :

Logiciels	de 1 à 3 ans
Constructions de 20 ans à 50 ans	
Agencement des Constructions	de 10 ans à 25 ans
Installations techniques	de 5 à 15 ans
Matériels et outillages industriels	de 5 à 10 ans
Installations générales, agencements	de 5 à 15 ans
Matériels de transport	5 ans
Matériels de bureau et informatique	de 3 à 10 ans
Mobiliers de bureau	de 5 à 10 ans

Dans le cadre des contrats de concession et pour les biens de retour, les durées d'utilité sont plafonnées le cas échéant à la durée résiduelle du contrat de concession.

Les provisions sur créances douteuses sont valorisées au réel hors taxes.

La société constitue des provisions pour faire face aux risques et charges certains et probables à la clôture de chaque exercice dans le respect du principe de prudence.

## Commissariat aux Comptes

Les comptes sont audités et certifiés par le Cabinet PricewaterhouseCoopers Audit (63, Rue de Villiers – 92208 Neuilly sur Seine Cedex)

#### Compte d'exploitation

Les comptes sont établis selon les règles et principes prévus par la réglementation française en vigueur. Il n'y a pas eu de modification significative de méthode au cours de l'exercice.

Tous les produits et charges sont affectées directement à l'exploitation du casino.

## Documents joints:

Copie des tableaux 1 à 4 de la liasse fiscale

## Faits marquants et commentaires sur l'évolution du chiffre d'affaires

Depuis fin 2007, l'activité des jeux a subi des conséquences exogènes qui ont fortement impacté l'évolution du secteur des casinos en terme de chiffre d'affaires. Les facteurs exogènes sont les suivants :

- La crise économique et financière qui s'est matérialisée par une baisse de pouvoir d'achat de nos clients et par une diminution des capacités de volume de jeux.
- b. La conjoncture depuis au moins 5 ans est particulièrement défavorable au secteur des casinos, en raison de la crise économique majeure subie depuis 2008 et de la baisse des dépenses de loisir, en matière de restauration, spectacles, hébergement et jeux.
- c. Depuis le ter novembre 2006, les casinos ont l'obligation de contrôler l'identité de tous les clients à l'entrée de l'établissement, afin d'éviter l'accueil de mineurs ou de personnes interdites de jeu. Une telle mesure a eu pour effet de réduire la fréquentation de l'établissement (du fait de l'obligation pour nos visiteurs d'avoir leur pièce d'identité).
- d. L'interdiction de la consommation de tabac dans les casinos depuis février 2008 a généré une baisse de chiffre d'affaires du fait de la chute massive de la fréquentation dans les casinos.

Ces éléments ont eu pour principale conséquence d'accentuer rapidement une baisse de Produit Brut des Jeux (PBJ) des casinos français sans possibilité pour ces derniers d'agir de manière proactive et rapide pour contrer cette baisse, sans évolution immédiate de la règlementation et avec pour contrepartie des investissements parfois significatifs. Cette décroissance forte s'est matérialisée en quatre ans (de 2007 à 2011) par une baisse de – 21 % sur le marché français à périmètre constant. Sur le marché européen, la tendance reste comparable avec notamment une décroissance de – 6 % en un an.

Au niveau du groupe Lucien Barrière, la tendance montre une activité qui subit également à périmètre constant des décroissances fortes de -23.9~% en cinq ans, tant sur l'activité des Jeux de Table, avec une décroissance de -10.7~%, que sur les Machines à Sous avec une décroissance de -24.9~%.

A ce jour, aucun élément tangible ne nous permet d'envisager un redémarrage sensible de l'activité malgré la poursuite de nos efforts en termes d'animation, de commercialisation et d'investissement. Les évolutions des dispositions règlementaires contribuant à l'allègement des formalités administratives, à la création de nouvelles offres de jeux dans le respect des valeurs de la profession et à la simplification de nos organisations restent difficiles à obtenir, voire sont refusées. En conséquence afin de préserver la viabilité de nos entreprises et nous permettre d'assurer nos efforts en matière d'investissement, il est indispensable de poursuivre les fortes économies de charges qui se sont traduites, entre autre, par la diminution des effectifs dans de nombreux établissements et de poursuivre nos actions pour pérenniser l'équilibre économique d'une concession de service public. Ceci est d'autant plus accentué que les

dispositions fiscales nouvellement adoptées pèsent lourdement sur les résultats du casino, entre autres, la taxe sur les salaires (particularité applicable à l'activité des casinos avec une tranche supplémentaire de 20 % et un alignement de la taxe sur celle applicable aux cotisations de CSG et de CRDS), l'augmentation du forfait social, le rabot fiscal sur la déductibilité d'une quote part de charges financières pouvant restreindre les investissements financés par des sources de financement externes.

Concernant le casino Barrière de Royan, l'activité sur l'exercice 2012 affiche une baisse de chiffre d'affaires avec un produit brut des jeux en diminution de 4.8% par rapport à l'exercice précédent.

Le Casino a mis en service une extension de terrasse pour le restaurant en Juin 2012, financée par le prélèvement à employer à hauteur de 65 k€ annuel, et ce jusqu'à la fin du cahier des charges à savoir le 30 Juin 2015 pour un montant total de 260 k€.

## Actionnariat du Groupe Lucien Barrière :

Conformément à un accord intervenu le 12 janvier 2011, la famille Desseigne Barrière, actionnaire majoritaire de la Société Groupe Lucien Barrière détient, depuis le 4 mars 2011, 60 % du capital de Groupe Lucien Barrière (contre 51% précédemment), et la Société Fimalac Développement (filiale de Fimalac SA) en détient 40%, après avoir acquis les titres auprès du Groupe Accor.

Fimalac souhaite poursuivre le développement de ses investissements dans le domaine des spectacles, de la création artistique et d'opérations immobilières. Fimalac présente le profil assurant le mieux la stabilité de l'actionnariat de Groupe Lucien Barrière et sa croissance.

Cette opération qui a modifié l'actionnariat de Groupe Lucien Barrière n'a pas eu d'incidence sur le contrat de délégation de service public avec la Ville.

L'actionnariat de Groupe Lucien Barrière n'a pas été modifié sur l'exercice 2011/2012.

Evolution du Chiffre d'Affaires

	N-1	N	Ecart N/N-1
Produit Brut Machines à sous	15.466	14.555	(911)
Produit Brut Jeux de tables	829	962	133
Chiffre d'Affaires Restauration	1.398	1.329	(69)
Chiffre d'Affaires Autres	89	52	(37)
Total Chiffre d'Affaires BRUT	17.788	16.900	(888)
Prélèvement	(8.813)	(8.314)	499
CA NET	8.975	8.586	(389)

#### Evolution du produit brut machines à sous

Malgré les importantes actions commerciales, les animations, l'achat de 10 machines à sous neuves, l'échange de machines entre établissements du Groupe Lucien Barrière, l'amélioration du confort de nos clients, l'activité machines à sous est de nouveau en décroissance significative de 5.9% sur l'exercice et cela malgré tous ces efforts.

## Evolution du produit brut des jeux de tables

Le produit brut des jeux de tables affiche une belle progression de 16 %. Le travail de conquête, de fidélisation et l'accueil de nos clients ont permis de retrouver un niveau de jeu important. Nous avons su dynamiser notre salle de jeux et en particulier le poker durant la saison. L'implantation de nos tables de jeu a été modifiée pour garantir un meilleur confort à nos joueurs.

#### Evolution du chiffre d'affaires restauration

La restauration voit son chiffre d'affaires en baisse de 5.3%

L'ouverture de la nouvelle terrasse en juin 2012, avec 60 places assises supplémentaires, a ravi notre clientèle, nous bénéficions d'un endroit privilégié sur Pontaillac.

Malgré un travail quotidien sur la qualité des produits servis et l'adaptation de notre offre par le changement de carte à chaque saison, la météo défavorable est venue ternir nos objectifs en perturbant l'activité restauration ainsi que l'activité limonade.

Les efforts de commercialisation de l'activité groupes, associations et diners spectacle, nous ont permis de garder un chiffre d'affaire identique à l'année dernière.

Nous avons une progression de l'activité mariage avec 6 prestations en 2012 contre 3 en 2011, l'utilisation de la nouvelle terrasse est un élément de décision important.

L'activité du bar d'ambiance « le XObam » souffre de la concurrence, avec l'ouverture d'un établissement de nuit supplémentaire sur la ville de Royan. Nous avons entrepris un « relooking » de l'espace et dynamisé l'animation pour relancer l'activité.

## Evolution du prélèvement versé à la Ville

Le prélèvement payé est en baisse de 5.7% eu égard à la baisse du Produit Brut des jeux 4.8%.

#### Evolution des charges

La baisse de notre Chiffre d'Affaire Brut de -5%, nous a contraint à une gestion rigoureuse de nos charges de -6.2% pour maintenir un niveau de rentabilité.

Notre effectif moyen a été de 89.6 équivalent temps plein pour un effectif de 90.7 en N-1. Notre masse salariale a progressé de 1% comprenant le personnel extérieur.

Le cahier des charges avec la mairie a représenté 252 k€.

Le loyer du Casino a été porté à 168 k€.

L'établissement a été autorisé à imputer la somme de 65 k€ sur le compte de prélèvement à employer afin de financer des travaux pour une extension de la terrasse du Restaurant.

#### 1.2- Patrimoine

Description des locaux exploités par le Casino

Le bâtiment du casino appartient à la commune de Royan sur un terrain appartenant au domaine maritime

Il est composé des espaces suivants :

- Un hall d'accueil
- Une salle de machines à sous
- Une salle de jeux traditionnels
- Une terrasse vue mer.
- Un restaurant / salle de spectacle
- · Un bar avec vue sur mer
- Un restaurant et un bar intégrés à la salle des jeux traditionnels
- Un bar d'ambiance
- Des espaces communs

#### Etat des immobilisations

Les variations du patrimoine immobilier intervenues au cours de l'exercice sont jointes en annexes (Copie des tableaux 5 et 6 de la liasse fiscale).

#### Investissements réalisés

Le casino a mis en œuvre tous les moyens nécessaires afin d'entretenir et d'améliorer les biens immobiliers et mobiliers, ceci en conformité avec les réglementations en vigueur pour les établissements recevant du public.

Au cours de cet exercice, la société a réalisé des investissements à hauteur de 458 k€ pour l'acquisition de 10 Machines à sous pour 113 k€, puis s'est dotée d'une extension de la terrasse du restaurant pour 320 k€ agencement et mobilier compris.

#### Investissements réalisés dans le cadre du compte 471

Conformément à l'avenant n° 3 du 21 octobre 2011 de l'article 13 du contrat de délégation entré en vigueur le 1<sup>er</sup> novembre 2004, le prélèvement à employer perçu sur les recettes supplémentaires du casino tel que défini à l'article L 2333-57 du code général des collectivités territoriales, le Casino conservera la somme de 65 k€ par an à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2012 pour financer l'extension de sa terrasse à hauteur de 260 k€.

#### Dotation aux amortissements

La méthode de calcul de la charge économique imputée au compte annuel de résultat d'exploitation de la délégation est décrit dans la partie I-1 Principes et méthodes.

## Charges liées à la conservation du patrimoine

L'établissement emploie 5 personnes affectées à l'entretien et la maintenance des installations et des bâtiments.

Pour maintenir les locaux et les installations dans un état de qualité et de performance, l'établissement a engagé 348 k€ en entretien maintenance (poste entretien + sous traitantes sur ces travaux).

Situation des biens de retour et de reprise du service délégué

La situation à la clôture de l'exercice des biens de retours est la suivante :

- Valeur brute des biens de retour à la clôture du 31 octobre 2012 : 1.006 k€
- Amortissement cumulé de ces biens à la clôture du 31 octobre 2012 : 551 k€
- Valeur nette comptable des biens de retour au 31 octobre 2012 : 455 k€

#### **Autres points**

#### Descriptif du personnel

Le nombre de salarié moyen de l'établissement s'est élevé sur l'exercice à 90 personnes. Un effort particulier est apporté à la formation professionnelle continue qui représente 3% de la masse salariale et 1327 heures de formation pour l'ensemble des salariés.

Le Casino a poursuivi son effort en matière d'avancées sociales avec l'application progressive du 13è mois.

#### II- Qualité du service

#### Réglementation des jeux

Tout au long de la délégation, le directeur du casino s'attache à un strict respect du cahier des charges et entretien des relations suivies avec les autorités locales. Ces préoccupations sont également relayées au plus haut niveau du Groupe Lucien Barrière. Les procédures mises en place par le groupe en terme de contrôle interne, de surveillance des salles (moyens vidéo performants), de formation du personnel et de recrutement (demande d'agrément auprès des renseignements généraux pour le personnel au contact de la clientèle, des caisses et des jeux) doivent permettre d'assurer en permanence la qualité du service.

Le strict respect par l'établissement de la réglementation des jeux est notamment vérifié par nos autorités de tutelles mais aussi par des structures internes spécialisées salariées ou non de Groupe Lucien Barrière (équipe d'audit interne parfois relayée par des équipes d'audits externes).

La qualité du service s'apprécie à partir des indicateurs suivants :

#### II.1- Mesures de la qualité de service

#### II.1.1- Nombre d'entrées dans le casino

Exercice 2010/2011	Exercice 2011/2012
320.508	299.896
320.500	299.090

Malgré des équipes mobilisées, des actions commerciales, des achats de Machines à sous, nous constatons une décroissance d'entrées liée principalement à la crise économique et au mauvais temps.

#### II.1.2- Nombre de couverts (restaurant(s) du casino)

Exercice 20010/2011	Exercice 2011/2012
36.519	31.323

L'action permanente du service marketing, les promotions et le changement de la carte du restaurant à chaque saison, n'ont pas permis de compenser un début de saison estivale catastrophique.

#### II.1.3- Commentaires autres activités

#### Artistique et Culturel

La société a toujours entrepris une politique d'animation et poursuivi ses efforts en matière de programmation de spectacles, afin que l'établissement soit un lieu de détente. Sur l'exercice 2012, et indépendamment de la participation à l'effort culturel et artistique de la ville de Royan de 252 k $\epsilon$ , le compte d'exploitation artistique présente un déficit de 201 k $\epsilon$ .

Un détail de la programmation est présent dans la partie III-2 du présent rapport

## II.1.4- Processus des « visites mystère » et des procédures d'enquête du Groupe Lucien Barrière (DMS)

De plus en plus, la Satisfaction Client est au cœur des préoccupations des Casinos Barrière. Pour cerner au plus près cette Satisfaction Client, différentes techniques marketing sont utilisées pour notamment mesurer ce qui est à l'origine de la Satisfaction Client.

Un enquêteur professionnel, tel un client parmi d'autres, se rend dans nos établissements de jeux, et se met en situation réelle. Il observe et analyse les différentes séquences consommateurs à travers un parcours client sur 7 espaces (téléphone, extérieurs, services généraux, machines à sous, jeux traditionnels, restaurants, bars) et effectue ainsi de manière régulière et précise un suivi Qualité du réseau des casinos Barrière pour en évaluer la qualité de services. Dans chaque espace, on mesure la norme produit, la norme service, la communication identité visuelle, la propreté et l'entretien à l'aide de 256 items. Ces visites inopinées se déroulent plusieurs fois par an dans chacun des établissements du groupe. Grâce à ces mesures régulières, les résultats obtenus permettent d'identifier les points forts et les points faibles de nos sites et afin d'enclencher des actions correctives immédiates pour ainsi créer une dynamique de progrès permanente. Sur une échelle de 100, le résultat du casino de Royan est de 92,17 %

## II.1.5- Observations significatives de clients sur le registre :

Il n'y a pas d'observation de clients sur le registre sur l'exercice.

## II.2- Mesures pour une meilleure satisfaction des usagers

#### Accueil, informations et suivi des usagers :

Nous accordons une importance particulière à l'accueil des usagers.

#### Prévention pour un jeu responsable

Le Casino s'engage à assurer que les clients ne subissent pas de conséquences dommageables, dues à un excès de la pratique de jeu, afin que nul ne puisse sacrifier sa situation financière, sociale ou économique, qui seraient des causes pouvant altérer la déontologie et le devenir économique de la filière des casinos.

#### Formation du personnel à la prévention de l'abus de jeux

Soucieux d'exercer son activité, d'une part en se conformant strictement à la législation en vigueur (respect notamment de la mesure d'interdiction de jeu) et d'autre part en respectant une éthique indispensable à la profession, le casino s'est volontairement engagé depuis plusieurs années, avec les autres sociétés du Groupe Lucien Barrière, dans une politique de prévention aux risques d'abus de jeu.

Celle-ci s'est traduite cette année encore, par une formation dispensée aux collaborateurs en contact avec la clientèle, par une forte communication en place sur le site ainsi que par l'animation d'une cellule de veille composée de salariés travaillant pour différentes activités (jeux traditionnels, machines à sous, accueil, ...).

« Préférez un Jeu Responsable » c'est le nom du programme de lutte contre l'addiction lancé dans l'ensemble des établissements du Groupe Barrière en juin 2009.

Pour le Casino Barrière de Royan, l'organisation interne et les résultats de ce programme se déclinent comme suit :

#### Organisation interne

 le correspondant du casino en charge du suivi du programme et de la relation client est:

Stéphanie COSSON Directrice des Machines

Elle est assistée par un comité de 5 personnes réparti dans chaque service du Casino (Machines à sous, Jeux de table, Accueil Sécurité)

Formation des personnels

Groupe Barrière a mis en place des formations spécifiques afin de sensibiliser les personnels en contact avec la clientèle aux risques d'addiction.

Pour le casino Barrière de Royan;

67 salariés ont été formés en 2011 et 2012, dont 7 salariés statut cadre

#### Information et sensibilisation de la clientèle

Des affiches sont présentes dans le Casino dans le but de sensibiliser les clients aux risques d'addiction.

Des brochures sont également en permanence à la disposition de la clientèle. Cette information présente les niveaux de risques, permet de se situer dans ce domaine, et propose également des adresses utiles de professionnels de santé et (ou) de Centre de traitement des addictions situés proche du casino.

Un site internet exclusivement dédié au jeu responsable (une création du Groupe Lucien Barriere) informe les joueurs et le grand public sur le risque d'abus de jeu. Il permet de faire le lien entre le casino et ses joueurs, de donner l'ensemble des conseils utiles aux joueurs et à leur entourage, en les mettant en contact direct avec des partenaires professionnels de santé.

## La Limitation Volontaire d'Accès (L.V.A.)

La L.V.A. est au cœur du dispositif du Jeu Responsable

- c'est un service mis à disposition des clients du casino qui leurs permet de mieux maîtriser leurs niveau de fréquentation dans l'établissement;
- la L.V.A. valable dans l'ensemble des casinos du Groupe Lucien Barrière, est un gage de sérieux de notre établissements dans ce domaine;
- c'est un service unique et exclusif des établissements du Groupe Lucien Barrière.

Pour l'exercice 2012, le Casino Barrière de Royan a signé 10 contrats de L.V.A.

#### Accueil et Informations données aux clients

Les axes de formation de notre personnel ont prioritairement portés sur le management, l'accueil du client, dans le cadre de notre métier (réglementation des jeux, protection du joueur) au contact de la clientèle

Comme chaque année, des moyens importants sont consacrés à la promotion de l'établissement et de ses activités destinées au développement touristique et culturel de la Commune.

Ces moyens tant humains que financiers, visent à commercialiser à la fois les activités de jeux, mais aussi la restauration et les spectacles et animations.

Sont utilisés pour cela les supports de communication dits de « mass média » parmi lesquels, quotidiens régionaux, affichages externes.

#### Respect des affichages obligatoires

Tous les points de vente de débit de boissons affichent les informations obligatoires en matière de répression de l'ivresse et de protection des mineurs.

Tous les tarifs des restaurants et des autres activités (hébergement) sont affichés à l'entrée de l'établissement concerné.

Toutes les dispositions obligatoires sur l'exploitation des jeux dans un casino font l'objet d'un affichage règlementaire, comme les minima de tables, les listes de jeux pratiqués, le règlement des jeux, les informations sur la vidéo surveillance, l'information sur la protection des mineurs...

#### Ethique et comportement

La nature même des activités exercées, qui implique notamment le maniement d'importantes sommes d'argent, peut entraîner dans certaines circonstances des comportements dits frauduleux.

L'activité casino doit faire face à des risques de détournement de fonds et des risques de tricherie. L'établissement a toujours fait preuve d'une grande vigilance en créant des postes dédiés au contrôle, en respectant la séparation des tâches et en optimisant les systèmes d'information. De plus, le système informatique en place contribue à sécuriser les opérations, notamment en renforçant l'intégrité des flux financiers.

En outre, un dispositif de caméras placées dans les salles de jeux et reliées à une salle de contrôle vidéo, géré par un personnel qualifié constitue un moyen de prémunir les casinos contre les tricheries, vols et autres activités criminelles.

Le casino s'attache par ailleurs à respecter les principes de contrôle interne. Il améliore de façon constante ses systèmes d'information et de contrôles en traçant au mieux toutes ses opérations (jeux, restauration, spectacles, autres). Enfin, la surveillance visuelle et vidéo participe également aux processus de contrôle.

## Lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme

#### I - Le principe général

Les textes législatifs et règlementaires relatifs à la lutte contre le blanchiment imposent aux représentants légaux et aux directeurs responsables des casinos de se montrer particulièrement vigilants et de prendre toutes mesures pour détecter et rendre compte à Tracfin des comportements suspects.

Partant d'un travail d'analyse et d'observation qui lui incombe, le directeur responsable doit porter à la connaissance de Tracfin les opérations effectuées dans les salles de jeu qui lui paraissent suspectes et qui semblent provenir d'une infraction pénale.

La déclaration de soupçon rédigée par le directeur responsable doit se fonder sur des données vérifiables et sur une appréciation subjective des opérations litigieuses en fonction de la nature de sa clientèle et de son expérience personnelle du monde des casinos.

Afin de pouvoir au mieux remplir cette obligation, le directeur responsable doit pouvoir compter sur la collaboration des personnels en fonction capables eux aussi de détecter les comportements à risques. C'est la raison pour laquelle, il doit s'assurer que les salariés connaissent les critères de vigilance retenus qui sont régulièrement rappelés au cours des séances de formation continue et lors des recrutements. Tous nos personnels qui traitent les valeurs et ceux qui sont au contact de la clientèle dans les salles de jeu ont reçu ces formations conformément aux prescriptions du Service central des courses et jeux.

#### II - Organisation du dispositif au sein du Casino :

Chaque établissement du Groupe Lucien Barrière est doté d'un manuel de Procédures internes relatif à la lutte contre le blanchiment dans lequel on retrouve les règles générales émanant de notre autorité de tutelle. De plus, à la fin de la saison, le directeur du casino rédige un rapport annuel d'activité adressé au Service central des courses et jeux. Les points suivants ont été déclinés dans le rapport de 2012 du Casino:

#### A) Référents de l'établissement

Pour le casino Barrière de Royan: les référents sont :

- Déclarant : Hervé LE-CAM

- Correspondant : Hervé LE-CAM

## B) Actions de formations réalisées dans mon casino en 2012

Pour l'ensemble des actions de formation, des dispositifs de surveillance, et des déclarations de soupçon, le Casino Barrière de Royan s'est parfaitement conformé aux instructions et aux textes règlementaires dictés par la circulaire du Service Central des Courses et Jeux.

## C) Dispositifs de surveillance mis en place

Mise en place d'une réunion trimestrielle avec les directeurs Machines à sous et jeux, la caissière principale, la comptable et le directeur responsable, afin de sensibiliser sur les critères de vigilance et d'évoquer au cas par cas les clients enregistrés sur les différents registres laissés en caisse.

 D) Envois de déclarations de soupçon à TRACFIN (Cette information est confidentielle)

## II.2.2- Règles d'hygiène et de sécurité

#### Sécurité alimentaire

S'agissant de la restauration, les règles d'hygiène dans les cuisines ont été formalisées dans le "Guide Lucien Barrière de la sécurité alimentaire", guide interne des bonnes pratiques d'hygiène conformes aux exigences de la réglementation en vigueur. Sur ces bases, le Groupe Lucien Barrière a mandaté un organisme indépendant chargé d'évaluer le niveau d'hygiène de chacun des établissements une fois par trimestre, d'assurer notamment des prélèvements bactériologiques mensuels et d'effectuer, à la demande, des contrôles de certains produits.

Les autorités administratives officielles et compétentes effectuent des contrôles sur notre exploitation :

La DDPP (Direction départementale de la protection des populations) nouvel organisme regroupant désormais la DDSV et la DGCCRF

La Direction Départementale des Affaires Sanitaires et Sociales (DDASS)

La qualité des produits servis, la sélection des fournisseurs référencé et audité, associées à des contrôles internes et administratifs, ont permis à notre établissement de préserver la sécurité alimentaire, le confort et le bien-être de la clientèle.

## Hygiène et sécurité

Ces questions concernent aussi bien les salariés de notre Société que l'ensemble de ses clients. Elles visent notamment à prévenir les risques d'accidents, les risques sanitaires (qualité de l'eau notamment), les risques d'incendie, les risques d'ordre écologique, ...

Des contrôles propres aux Etablissements Recevant du Public (ERP) sont effectués par des organismes de contrôle agréés ainsi que des Commissions consultatives départementales de sécurité et d'accessibilité qui vérifient en particulier :

- la sécurité contre les risques d'incendie et de panique dans les ERP conformément aux dispositions des articles R122-19, R122-29 et R123-1 à R123-55 du Code de la Construction et d'Habitation;
- l'accessibilité aux personnes handicapées.

Les organismes tels que l'Apave et le bureau Veritas interviennent une fois par an sur l'ensemble des contrôles obligatoires au titre des ERP.

La Commission départementale de sécurité (composée de gendarmes ou policiers, pompiers, représentants de la mairie, Direction Départementale de l'Equipement, ...) intervient tous les Un à trois ans suivant les établissements.

Ces interventions font l'objet de rapports versés au registre de sécurité. Ils permettent notamment d'orienter les investissements pour le maintien ou le renforcement de la sécurité des biens et des personnes prévus chaque année.

L'arrêté du 1<sup>er</sup> février 2010 relatif à la surveillance des légionelles dans les installations de production, de stockage et de distribution d'eau chaude sanitaire est strictement appliqué, et fait l'objet de vérifications, contrôles et suivi par le laboratoire SILLIKER.

En outre, la Société bénéficie de l'intervention des ingénieurs experts de l'assureur dommages éventuellement assistés de ceux du courtier du Groupe. Un plan de visites de sites est défini et mis en place avec l'assureur en vue de déterminer et remédier aux insuffisances éventuelles en termes de sécurité des personnes et des biens, en particulier liées aux risques d'incendie.

Enfin, un responsable de sécurité incendie est nommé, assurant des formations initiales et continues sur prévention des risques incendie pour le personnel (niveau SIAP 1,SIAP 2), et utilisation des moyens de lutte contre l'incendie.

Une formation intitulée "Sauveteur secouriste du travail" a également été dispensée et mise à jour chaque année.

Les établissements sont tous équipés de défibrillateurs automatiques.

Le directeur de la sécurité du Groupe ainsi que le département d'audit interne interviennent également sur ces thématiques au cours de leurs missions respectives sur notre site.

#### Sûreté de l'établissement

L'ensemble des établissements du groupe est sécurisé grâce au système de vidéosurveillance, avec principalement l'installation systématique de caméras à chaque accès.

En application du décret du 18 décembre 2000 sur la sécurité des convoyeurs de fonds, de nouvelles procédures et les équipements nécessaires (sas, salle forte) ont été mis en place permettant également d'assurer une plus grande sécurité du personnel et du public.

Des alarmes et des équipements pour contrôler l'accès du personnel des caisses et des coffres ont également été installés.

Contrairement à l'année 2011 où 10 vols à main armée avaient été commis à l'encontre des casinos français, l'année 2012 a été marquée par un net recul de ce type d'agressions puisque seulement 2 faits ont été recensés au préjudice d'autres groupes. Il n'en demeure pas moins que les casinos du Groupe Lucien Barrière restent fortement mobilisés avec des équipes de sécurité particulièrement attentives qui sont en liaison régulière avec les services de police et de gendarmerie.

Tout comme en 2011, la Direction Générale poursuit la mise en place d'un plan d'action et d'investissements destiné d'une part à dissuader les tentatives des malfaiteurs et d'autre part à permettre à nos salariés de travailler dans de meilleures conditions et à notre clientèle de fréquenter nos salles de jeu en toute sécurité.

Dans les régions sensibles, nos établissements ont été équipés de caisses automatiques dont le but principal est de rendre les fonds inaccessibles pour les malfaiteurs en les dissuadant d'entreprendre toute forme d'agression. Un premier bilan permet de dire que ces nouveaux matériels de sécurité sont très bien perçus par nos personnels ainsi que par nos clients.

Par ailleurs, les procédures internes relatives à la manipulation des fonds sont régulièrement modifiées si nécessaire et de nouveaux matériels équipent nos coffres en back office.

D'autre part, nos casinos ont recours pendant les week-ends à des maîtres-chiens qui surveillent la nuit les accès et les parkings réservés à notre clientèle.

Enfin, les procédures d'arrivée de nos personnels tôt le matin ont été revues pour éviter de nouvelles agressions et prise d'otages.

Il semble aussi très important de rappeler que nous sommes attachés au développement de la concertation et de relations suivies entre l'établissement et la commune pour entretenir une politique adaptée de sécurité en liaison étroite avec les services de police et de gendarmerie. Nous souhaitons ardemment que les propositions qui sont faites par nos directeurs d'établissements pour améliorer la sécurité autour du casino soient bien prises en compte pour le bien-être général de nos clients et de nos personnels.

#### II.2.3- Décoration, ambiance

Nous veillons à ce que notre établissement soit un lieu de détente, de convivialité et de loisirs et, tant la décoration que l'ambiance doivent y contribuer.

Nous attachons une importance à la propreté et au confort clients.

Nous décorons, notamment à Noël, l'intérieur du Casino mais également l'extérieur contribuant ainsi à l'animation de la ville.

#### II.2.4- Développement durable

C'est en 2008 que Lucien Barrière Hôtels et Casinos a amorcé sa démarche Développement Durable sur l'ensemble de ses établissements. Deux années plus tard, le groupe décidait d'étendre ce processus à tous les collaborateurs en leur proposant, dans chaque établissement, un cycle de formation les sensibilisant à la démarche de responsabilité sociale de l'entreprise.

C'est ainsi qu'en décembre 2011, Groupe Lucien Barrière obtenait sa première certification ISO 14001 sur un premier périmètre de 11 établissements. En mars 2012, le nombre d'établissements certifiés atteignait les 22 structures, et ainsi de suite jusqu'en février 2013 où l'intégralité des établissements français du groupe obtiennent la certification.

La norme ISO 14001 est une norme internationalement reconnue qui consacre la mise en œuvre dans tout notre fonctionnement d'un système de management environnemental efficace. Celui-ci a permis de mettre en place plusieurs procédés de réduction de nos consommations énergétiques (plus de 18 millions de kilowattheures, soit la consommation annuelle de 20 000 français). Autre réussite notable, nos établissements avaient réduit de 32 tonnes leur consommation de papier sur l'exercice 2012. Egalement, 100% des déchets dangereux sont aujourd'hui triés dont 70% des composants peuvent être recyclés en moyenne. Encore, chaque établissement a mis en place en 2012 ou mettra en place en 2013 une action en faveur de la biodiversité. Cette énième mesure vise à ce que nos collaborateurs puissent s'investir s'ils le souhaitent dans la protection de l'environnement dans lequel ils vivent et travaillent.

#### **EN CHIFFRES**

- 60 établissements Barrière normés ISO 14001
- 18 285 670 kWh / an économisés = l'équivalent de la consommation d'une ville de 20 000 habitants par an
- 32 tonnes de papier économisés soit environ 400 arbres épargnés grâce à nos réductions de papier / an.
- 100% des établissements trient leurs déchets dangereux
- 100% des établissements trient au moins 3 déchets
- 100% des établissements ont participé à l'opération Bouchons d'amour, et récoltés 210 tonnes de bouchons, soit 42 000 euros pour cette association
- 79% des cartes de nos restaurants prônent le locavore, avec des produits locaux/ régionaux
- 100% proposent des produits issus de l'agriculture Biologique
- 88% des établissements utilisent des produits d'entretien écolabellisés
- 20 000 interrupteurs éteints chaque jour
- 4000 écrans d'ordinateurs éteints à la pause déjeuner

Nos objectifs Groupe fixés pour les années 2013 – 2014 sont les suivants :

## D'un point de vue environnemental :

- Lancement du Challenge Planète Barrière en avril 2013 récompensant les trois meilleures initiatives fédératrices des établissements en faveur de la biodiversité.
- Continuer notre effort de réduction des consommations d'énergie : 5% de baisse en 2013 pour atteindre 15% de réduction par rapport à 2010.
- ♣ Atteindre 10% de réduction de nos consommations d'eau en 2013 par rapport à 2010.
- ♣ Continuer notre effort de réduction des consommations de papier : 4% de baisse en 2013 pour atteindre 20% de réduction par rapport à 2010.
- ♣ Trier les déchets non-dangereux : 4 au minimum et suivre le traitement de tous les déchets sur un registre type.

## D'un point de vue sociétal :

- Politique d'Achats Responsables : réaliser un panel d'entreprises pour travailler avec des fournisseurs engagés.
- Intégrer le programme de Jeu Responsable dans les indicateurs de Développement Durable.

- Poursuite du partenariat caritatif avec l'association des Bouchons d'Amour dans tous les départements où le groupe est implanté (cf. encadré sur les Bouchons d'Or à Briançon)
- ♣ Recruter 60 collaborateurs en situation de handicap avant le 31 décembre 2015.

#### **BOUCHON D'OR BRIANCON**

Cette année, le Casino Barrière de Briançon a reçu le certificat « Bouchon d'or 2012 » pour sa collecte caritative des bouchons en plastiques, en partenariat avec l'association Thémis 05. Depuis mai 2012, une colonne « Bouchon d'amour » est disponible dans le hall du casino pour y recueillir les différents bouchons. Y sont collectés : les bouchons alimentaires, de produits d'entretien, de produits d'hygiène et cosmétiques. Le Casino Barrière de Briançon a totalisé 205,71 litres de bouchons récoltés par mois!

Au-delà de ces engagements, cette procédure garantit au Groupe une conformité totale de nos établissements au Code de l'Environnement en vigueur et témoigne de la volonté affichée du Groupe de s'investir pleinement dans les enjeux du Développement Durable. En partenariat avec de nombreux acteurs de la société civile, cette action responsable se base sur une méthodologie de cohésion et d'amélioration continues, en faveur de nos clients, de l'environnement, et des collectivités territoriales.

Le Groupe Lucien Barrière reste attentif à la bonne progression du programme pour tous ses établissements. Les avancées notables sont nombreuses et les partenariats avec les municipalités offrent de riches perspectives d'une action responsable, soucieuse de conserver pour les générations futures un environnement de vie sain et pérenne.

#### Pour le Casino Barrière de ROYAN

Dans ce mouvement, c'est tout notre management qui est concerné, et le casino de ROYAN est certifié ISO 14001 depuis février 2013. A l'heure d'aujourd'hui, nous avons ainsi mis en œuvre

Concernant les énergies: Le relamping progressif par des leds, régulation de la température, mises en place d'écos gestes pour les collaborateurs, installation progressive de la Bio clim dans tout le bâtiment moins gourmande en électricité, installation de détecteur de présence.

Concernant les déchets: Le tri des déchets non dangereux (papier, cartons, verres) mise en place de la valorisation des déchets organiques par la Société BIONERVAL (Méthanisation), mise en place de Bacs de rétention pour les produits dangereux issus des cuisines et du service entretien, collecte des DEEE, remplacement des gobelets plastiques par des gobelets carton recyclables et bio dégradables, achats de sacs réutilisables, collecte des Bouchons d'amour avec mise en place d'une tour pour les clients.

Concernant le papier : Limitation des impressions, utilisation du recto/verso, Réutilisation du papier en brouillons, réduction des impressions de mails.

Achats responsable : Diffusion Politique DD à tous les fournisseurs relance de fournisseurs sur le problème de l'emballage inadapté, travail avec les producteurs locaux.

Nous envisageons de poursuivre nos actions en Biodiversité par une action en partenariat avec la Mairie (plantation d'arbres dans un parc) une action pour la préservation de la nature par le nettoyage de la forêt, et poursuivre nos actions pour réaliser nos objectifs et continuer à motiver les équipes.

## III- Compte-rendu technique et financier

## III.1- Compte-rendu financier

RAPPEL PBJ	N-1	N	Valeur	%
	16.295	15.517	(778)	(4.8)
Récapitulatif des contributions				
	N-1	N	Valeur	%
<ul> <li>Prélèvement direct (cahier des charges)</li> <li>(Tx = x% ou indiquer les taux et les</li> </ul>	1572	1500	(72)	(4.6)
tranches)	15%	15%		
- Compte 471 PAE	103	38	(65)	(36.9
- Reversement 10% du Plvt Progressif de	روا	20	1000	741.30
l'Etat	560	526	(34)	(6.1)
	300	240	(27)	(0)
(dans un max, de 5% du budget de la				
ville)		1	In:	d
TOTAL PLVT				
	N-1	N	Valeur	%
<ul> <li>Contribution spécifique au cahier des charges</li> </ul>				
- article 22 : participation à l'effort	265	252	(13)	(4.9)
culturel et artistique de la ville de		256	1 /	18881 58
Royan				
TOTAL CONTRIBUTION	2 500	2 316	(184)	(7.4)
	/tesus-sus		1	
	N-1	N	Valeur	%
- Redevance d'occupation	166	166	0	0
TOTAL redevance domaniale	166	166	0	0
101111111111111111111111111111111111111				
TOTAL GENERAL	2 666	2 482	(184)	(6.9
THE STATE OF THE S	-			

#### II. Historique sur 5 ans

	N	N-1	N-2	N-3	N-4	Total
Chiffre d'Affaires brut	16900	17788	17889	18539	19007	90 123
Etat Commune (1)	10135	10705	11062	11677	11851	55 430
Frais de personnel (2)	3281	3320	3269	3196	3258	16 324
Autres	1823	1882	1411	1904	2307	9 327
Résultat net	1661	1881	2147	1762	1591	9 042
Détail (1) Prélèvement	8556	8981	9162	9919	10272	46890
Loyers versés à la ville	166	165	164	160	157	812
Impôts et Taxes (LF)	341	363	351	423	384	1862
Cahier des charges	252	265	271	272	266	1326
Impôt société	820	931	1114	903	772	4540

10705

(2): y compris participation

Total

Le compte rendu financier met en évidence les éléments suivants :

10135

 la baisse du chiffre d'affaires du casino a eu un impact conséquent sur les résultats de la société, les facteurs exogènes décrits précédemment ont contribué à la décroissance de notre activité,

11062

11677

11851

55430

 cette même baisse s'est traduite par un déséquilibre dans les données économiques et financières par rapport aux perspectives initiales et dans l'équation financière du contrat de délégation de servie public.

Même si notre Groupe et notre casino sont experts dans nos métiers, il n'en demeure pas moins que des données exogènes et imprévisibles ont impacté significativement à la baisse le niveau d'activité prévu dans le compte prévisionnel d'exploitation. Cette baisse d'activité complétée d'un poids des charges dont la variabilité est quasi nulle accentue fortement le déséquilibre de la concession. Les dispositions fiscales récentes illustrent les difficultés auxquelles doit faire face notre casino (Taxe sur les salaires, forfait social).

## III.2- Compte-rendu technique

#### 1) Artistique / Culturel

Programmation dans le casino et à l'extérieur :

Pour dynamiser la station et offrir aux touristes un pôle complet de loisirs et de divertissement, le casino de Royan propose de nombreuses animations toute l'année.

Nous attachons une importances à ce que ces spectacles soient de qualité.

Nous proposons des orchestres, récital, chanteurs, magiciens y compris dîners spectacles, thés dansants, etc ...

Voir pièce jointe

## 2) Contribution au développement touristique

Voir pièce jointe

#### 3) Restaurant(s) / Bar(s)

#### Atlantic Restaurant

Le restaurant est ouvert 7 jours sur 7 de 12h à 14h et de 19h3o à 22h3o

Sa capacité est de 160 personnes. La carte proposée est renouvelée 3 fois par an.

Une carte est disponible en annexe.

Le restaurant accueille une clientèle individuelle et de groupe. L'espace peut être privatisé.

Nous proposons depuis le mois de juin 2012 suite à l'extension de la terrasse vue mer, 60 places supplémentaires.

Cet espace est ouvert toute l'année pour accueillir dès que la météo le permet, nos clients pour un repas ou simplement un verre.

Des Cocktails dînatoires sont régulièrement organisés pour nos animations ou en privatif.

#### Bar Atlantic café

Le bar est ouvert 7 jours sur 7 de 10h à la fermeture du casino.

Sa capacité est de 40 places assises et de 12 mètres linéaires de bar.

Une carte de large propose boisson chaude, Cocktails maisons, Bière et jus de fruit.

La carte de snacking est proposée et renouvelée chaque année.

Une carte est disponible en documents joints.

La terrasse extérieur est également proposée comme extension de ce bar.

Le bar et restaurant des Jeux de table

Le restaurant est ouvert 7 jours sur 7 de 20h00 à 23h00

Sa capacité est de 30 personnes. La carte proposée est renouvelée 3 fois par an

Et 20 places en terrasse, vue mer.

Une carte est disponible en annexe.

Le restaurant accueille essentiellement une clientèle individuelle de joueurs mais également de passage L'espace peut être privatisé.

Le bar est ouvert 7 jours sur 7 de 20h30 à la fermeture de la salle des jeux.

Le bar dispose d'un comptoir de 3 mètres linéaires.

La carte proposée est renouvelée chaque année.

Une carte est disponible en documents joints.

Le bar d'ambiance Xobam' Lounge bar

L'espace est ouvert les vendredis et samedis de 23h à 5h en basse saison.

En période estivale, le bar est ouvert tous les jours de 23h à 5h.

La capacité est de 70 places assises et l'espace dispose d'un comptoir de 7 mètres linéaires.

Une carte est disponible en annexe.

## c) l'activité:

	N-1	N
Nbre de Cvts	36 519	31 323
	N-1	N
Ticket moyen	30.05 N-1	28.50 N
CA TTC	1552.5	1483.

#### 5) Effectif

a) Tableau des effectifs par secteur d'activité

#### Effectifs moyer 2011/2012

051 : CQ01 - Accueil	5
052 : CQ02 - Sécurité	5
100 : DR00 - Directeur Etablissement	1
175 : EM00 - Entretien Maintenance	6
200 : Fl00 - Finance	2
325 : JX00 - Je ux de table	14
351: MK01 - Marketing	1
375 : MS00 - Machine à sous	24
400 : RH00 - Ressources Humaines	2
425 : RS00 - Restauration	25
Total	87

## b) Organigramme de l'établissement (non nominatif)

#### En pièce jointe

#### c) Formations réalisées

#### - Interne:

Abus de jeu
Croupier boule et black jack
HACCP - procédures internes - entretien individuel
Manipulation extincteurs
Sensibilisation évacuration
Caisse centrale et LAB (tracfin)
LAB (tracfin)

#### - Externe:

CHSCT

Développement durable

Excel initiation

Excel perfectionnement

Exercer la double mission CE/DP

Formateur abus de jeu

Français FOAD

Gestion de machines à sous - optimiser le jeu

La gestion des réservations et relation client

Manager une équipe terrain

Optimiser le service client

Perfectionner les relations avec les clients difficiles

Recruter et manager des collaborateurs handicapés

Recyclage Ho Bo

Recyclage SSIAP 2

Recyclage SSIAP1
Recyclage SST
Remise à niveau SSIAP1
S'exprimer en public avec efficacité
Stage préparation installation entreprise
Word intitiation
Word perfectionnement

#### - DIF:

Anglais Bilan de compétence Intégrer le droit du travail dans mon management Management RH Perfectionnement management Prise de parole en public

#### **IV-Perspectives**

#### PERSPECTIVES ET EVENEMENTS POST CLOTURE

Dans la continuité de ces dernières années, les perspectives de l'activité casinotière en France, qui a subi une décroissance de l'ordre de - 20 % en quatre ans, restent incertaines dans un contexte où la consommation des ménages est fortement impactée par l'augmentation de nombreux produits de première nécessité et par le climat d'incertitudes économique et financier.

Par ailleurs, la présence de sites illégaux de jeux en ligne malgré la libéralisation du marché en France continue de pénaliser l'activité des casinos en France.

Les récentes dispositions fiscales visant à rééquilibrer le déficit en France pèsent lourdement dans l'équilibre économique de la concession et rend fragile la pérennité de celle-ci malgré les investissements (eux-mêmes sanctionnés dorénavant par la non déductibilité fiscale d'une quote part des frais financiers générés par le financement de ces investissements) et malgré les actions permanentes menées en notre qualité de professionnel du secteur des jeux.

La prochaine disposition fiscale portant sur la réforme des taux de TVA va avoir une incidence forte dans la mesure où :

- d'une part nos activités de restauration et d'animation vont être impactées sur les prix pratiqués,
- et d'autre part notre activité de jeux, étant non soumise à TVA, empêche la récupération de la TVA facturée par nos fournisseurs, ce qui en aggrave par conséquence le montant de la charge totale facturée et comptabilisée dans les comptes de la société.

Par ailleurs, la tendance du PBJ total des premiers mois de l'exercice 2012 - 2013 à fin Mars du casino est de – 0.16 % par rapport à 2012

## - Documents joints -

Tableaux 1 à 6 de la liasse fiscale Organigramme de l'établissement Cartes bar et restaurant Artistique et contribution au développement touristique

### Tableaux 1 à 6 de la liasse fiscale

Etats financiers du: 01/11/2011 au: 31/10/2012, en

_	O LOWO DE BOYAN	 - Hiller Hiller - William
	CASINO DE ROYAN	
		100,000

Désignation du déclarant :		-
AS SNE CASINO DE ROYAN		Numéro SIRET : 33782982400016
IEUX DE HASARD ET JEUX D'ARGENT		3
ESPLANADE DE PONTAILLAC	Référe	ence de l'obligation fiscale* :
ROYAN 17200		**
rél:		Code activité NAF : 9200Z
		***************************************
B - REGIME FISCAL:		
Obligation fiscale :	ВІ	
		====0
Régime fiscal :	RN	
01-1 1/2-1		
Code IS/IR-BIC (si la catégorie fiscale = BIC/IS)	IS	
-		
Cession/ cessation d'activité ou décès de l'exploitant :		
_		
Dépôt provisoire (ou pas) de la déclaration :		
C - PERIODES :		
Date de début de l'exercice ou période N :	01/11/2011	
6 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7		1
Date de clôture de l'exercice ou période N :	31/10/2012	
Burto de Borrosto do setado de No	12	
Durée de l'exercice ou période N :	12	
Date d'arrêté provisoire des comptes :		-7
Date d'arrete provische des comptes ;		_
Date de clôture de l'exercice ou période N-1	31/10/2011	(si catégorie fiscale = BIC-IS ou BA)
L	31710/2011	(a) categorie liacate - Dio 10 du oxy
Durée de l'exercice ou période N-1 :	12	(si catégorie fiscale = BIC-IS ou BA)
purce de rexercice du periode N-1 .		(of categorie about) Bio to so by
D - MONNAIE :		
Code monnale :	EUR	
- Indition	600	

<sup>\*</sup> Référence de l'obligation fiscale : cette référence n'est pas obligatoire pour 2009. Elle ne sera donc pas télétransmise vers le CSI de Strashourg.

Désignation de l'entreprise : CASINO DE ROYAN Durée de l'exercice exprintée en nombre de mois \* 112 Dorée de l'exercice précédent  $* \mid 12$  , Adresse de l'entreprise ESPLANADE DE PONTAILLAC, 17200 ROYAN Néant \* Numéro SIRET \* 3 3 7 8 2 9 8 2 4 0 0 0 1 6 Exercica N clos le, 31/10/2012 N-1 31/10/2011 Amortissements, provisions Nec Met Capital souscrit non appelé (I) AA Frais d'établissement \* AB AE. Prais de développement \* CX CO EXEMPLAIRE DESTINE A L'ADMINISTRATION Concessions, brevets et droits similaires. 87 111 67.868 70.504 AF 154 980 AG Fonds commercial (1) AII AI Autres immobilisations incorporelles AJ AK Avances et acomptea sur immobilisa-AM tions incorporables Terrains AN AO ACTIF INDMOBILISE Constructions AP AQ Installations techniques, matériel 4 703 866 4 048 350 655 515 822 164 AR AS et outillage industriela 296 280 Autres immobilisations corporelles 1263 144 AU 757 207 510 936 Immobilisations en coura 42 590 AW Avances et acomptes AY Participations évaluées selon CS CT la méthode de mise en équivalence Autres participations CU CV Créances rattachées à des participations BB BC Autres útres immobilisés BD BK ler Préis BF BG 2 151 Autres immobilisations financières \* BH 1 175 BI 1175 1 233 691 TOTAL (II) 6 128 165 4 892 669 1 235 495 BJ BK 86 830 Matières premières, approvisionnements 71 941 вм 71 941 En cours de production de biens BN BO En cours de production de services BP BQ Produits intermédiaires et finis mi RS Marchandises 2741 BT 2 572 BU 2 572 9 955 1 328 Avances et acomptes versés sur commandes BV 1 328 BW 41 645 Clients et comptes rattachés (3) \* BX 28 968 BY 6 235 22 732 CREANCES 2 953 618 Autres créances (3) 87 2719 556 CA 2719 556 Capital souscrit et appelé, non versé CB ce Valeurs mobilières de placement CD CE (dont actions propers : 445 079 Disponibilités CF 380 482 CG 380 482 20 598 Charges constatées d'avance (3) \* CH 19 358 CI 19 358 3 560 468 TOTAL (III) 3 224 208 3 217 972 C 6235 CK Comptes de Régularisation Frais d'emission d'empront à étalet Primes de remboursement des obligations (V) CM Ecarts de conversion actif \* (VI) CN TOTAL GÉNÉRAL (1 à VI) 4 898 904 4 453 468 4 794 159 9 352 373 IA (2) part à moins Con en des Renvois : (1) Done droit au bail ; (3) Pare à plus d'un un r CR CP surrobilization, flexuelbus certes Clause de réserve Immobilisations ! Créances: da propriété : \*

#### BILAN-PASSIF avant répartition

DGFiP Nº 2051 2012

			Désignation de l'entreprise CASINO DE ROYAN				Néant .
						Exercise N	Exercise N-1
		Capital so	zial ou individuel (i) * (Dont versé : 120 000 )		DA	120 000	120 000
		Primes d'	mission, de fusion, d'appore,		DB		
		Écarts de	réévaluation (Z) * (dont écait d'équivalence EK	)	nc		
١,	ur .	Réserve le	gale (3)	M =100	DD	12 000	12 000
	PRE	Réserves	Extuaires on contractuelles		DE		
	PRO	Réserves	églementées (3)* (Dont réserve spéciale des provisions B1)	b	DF		
	ALEX	Autres 16:	Crycs (Dont réserve relative à l'achat d'ocuvres originales d'artistes vivants* E.J.	)	DG		
	CAPITAUX PROPRES	Report 1	= 5000 10000 0000 10 Months 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0		DH	49 856	19 363
	U	RÉSUL	TAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		DI	1 660 943	1 881 493
		Subventic	ns d'investissement		10	34 662	
		Provision	s réglementées *	DK			
	13			DL	1 868 462	2 032 856	
4	î	Produk d	es émissions de titres participatifs	TOTAL (I)	DM		
Autres fonds	propres	Avances	onditionnées		אמ		
Auts	P			TOTAL (II)	po		
. S	ů v	Provision	s pour risques		DP		
Provisions	harge	T COUCOS (S) TO	s pour charges		DO	25 629	4777
Progr	or charges			TOTAL (III)	DR	25 629	4 777
Provisions bont fraction Autres fonds		Emprunt	obligataires convertibles		DS		
		KAINDO PO	pruns obligataires	DT			
		Emprunt	et dettes suprès des établissements de crédit (5)		שט		
1	Ð.		et dettes financières divers (Dont empronts participatifs EI		DV		
	TES		et acomptes reçus sur commandes en cours		DW	2 966	4 65:
	DETTES (4)	Dettes fournisseurs et comptes cuitachés				195 901	288 132
		2000 000	cales et sociales	DX	2 047 140	1 764 791	
		199/25	r immobilisations et comptes rattachés		DZ -	233 825	303 71
		Autres de			EA	79 544	395 235
	mpte	-05 0000	constatés d'avance (4)		EB	79 544	323 25.
1.0	égal.	L'Itidian,	oursines discourse (A)	TOTAL (IV)	EC	2 559 377	2 756 520
$\vdash$	-	thurse de	conversion passif *		ED	2,339,311	2 750 325
$\vdash$	_	Pacasta de		(V)	1 -	4 453 468	4.794.15
$\vdash$	1 100	6. 1		IÉRAL (I à V)	EE	4 433 468	4,794,13
	(1)	Licart de	réévaluation incorporé au capital		1B		
	1		Réserve spéciale de réévaluadon (1959)		1C		
7015	(2)	Done 4	Écart de réévalustion libre		110		
RENVOIS			Réserve de réévaluation (1976)		IE		
PF	(3)	Dont zés	erve spéciale des plus-values à long terme *		EF		
	(4)	Dettes et	produits constatés d'avance à moins d'un ao		EG	2 556 411	2 448 15
	(5)	Dont cor	cours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		EH	6 179	2 53

DGFiP Nº 2052 2012

AGREMENT DGFIP C51,12, 10004 Framologie chilgaroire (anicle 53 A da Code général des impéro).

3)	COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (En 1	is
= S   U.		

						Exercice N			
				France		eportations et Intraconomination		Total	Exercise (N-1)
-4111/-	Ventes de	marchandises *	FA	12 589	FB		FC	12 589	3 402
(1522)	1	∫ blens *	ы		FE		VV		
PRODUES D'EXPLOÏEATION	Productio	a vendue { services *	FG	8 599 952	VII.		BI	8 599 952	8 961 383
OTTA	Chiffres	l'affaires nets *	FJ	8.612.542	FK		FL	8 512 542	8 964 78
EXE	Productio	n stockée.*					FM		
E	Productio	n immobilisée*					FN		
ndo	Subventio	ns d'exploitation					FO	3 325	3 77
#4	Reprises a	ur amordssements et provis	lons, trans	sferts de charges * (9)			FP	204 103	198 04
	- 2000	nduits (1) (11)	Mess peed as				FQ	27 424	25 98
		THE STATE OF THE S		Total des p	oduits d'	exploitation (2) (1)	FR	8 847 396	9 192 58
	Achata de	marchandises (y compris de	oits de da				F8	60	1 11
	1965 E -A1	de stock (marchandises) *					PT	168	82
CHARGES D'EXPLOITATION	10	matières premières et autre	s approvis	ionnements /v compils	draits de	douane) *	FU	495 539	529 33
		de stock (matières première			Massing Color	overnote N. v	EV -	14 889	14 62
	-	nata et charges externes (3) (		, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,			EW	1 549 126	1 570 54
		ixea et versoments assimilés	OCULO CIL				FX	341 333	363 04
	J. C. Williams	traitements *	-		_		BY	2 127 515	2 136 93
	Length Maria	cclales (10)					FZ.	801 328	787 45
ARGE		l	( a	ations aux amortisseme	arow.		33700	3222443	401.6
85	DOTATIONS	Sur immobilisations	-		nts		GA GB	437 455	*010
	TATIC LOIT	Source of Calculates Associated		ations aux provisions					2 60
	DOC	Sur actif cizculant : dotati	7 00	5870			GC	20.053	2.00
	70 - 27 75000					GD	20 852		
	Autres charges (12)  Total des charges d'exploitation (6) (11)					GE	352 305	317.2	
79 7	Total des charges d'exploitation (4) (II) RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)					GF .	6 140 574	6 125 33	
			1				GG .	2 706 822	3 067 2
opčisčene m commons		attribué ou perte transférée				(111)	GH		
B É	Perte supportée ou bénéfice transféré * ((V)				GI				
	Produits	Snanciers de patricipations (	5)				GJ		
EERS	Produits	des autres valours mobilières	et créane	es de l'acrif immobilisé	(5)		GK		
PRODUTIS FENANCIERS	Autres intérêts et produits assimilés (5)					GL.	15 046	26 9	
E	Reprises	Reprises sur provisions et transferts de charges					GM		
Higg	Différenc	es positives de change			8		GN	241	1
S.	Produits	Produits nots sur cossions de valeurs mobilières de placement					GO		
			-00 EVA	Tots	l des pro	dults financiers (V)	GP	15 287	27 0
RES	Dotadon	s financières aux amortissen	ents et pe	* anoisiyo			GQ		
NCE	Intérêts e	t charges assimilées (6)		111			GR		
HNA	Différen	es négatives de change					GS	111	
CHARGES HIVANCIERES	Charges	nettes sur cessions de valeur	s mobilièr	es de placement			GT		
CHANG					des char	ges financières (VI)	GU	111	
	2620000	FEMANGIER III AIN					GV	15 176	27 (
2-	RESULTA	FINANCIER (V - VI)							

Formulaire obligatoire Andele 53 Å du Code général des impôss)

100	-	3
1		1
1	A	1
Α.	*	. 1

				CONTRACTOR OF THE PARTY OF	With the second
				Exercice N	Exercice N - 1
S		Produits exceptionnels sur opérations de gestion	HA	1 670	
PRODUITS		Produits exceptionnels sur opérations en capital *	пв	49 645	51 293
PRODUITS	i .	Repulses aur provisions et transferts de charges	ис		20 000
Д	1	'Total iles produits exceptionnels (7) (VII)	HD	51 316	71 29
8		Charges exceptionnelles sur upérations de gestion (6 bis)	HE,	910	
CHARGES		Charges exceptionnelles sur opérations en capital *	HF	17 940	50 39
CHARGES		Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	HG		21
20		Total des charges exceptionnelles (7) (VIII)	нп	18 850	50 60
4 - RÉ	Ésu	TAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	н	32 466	20 68
Partici	patie	n des salutiés aux résoltats de l'entreprise (IX)	ш	273 448	302 27
Impôs	s sur	tes hénéfices.* (X)	HK	820 074	931 24
		TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	HL	8 914 000	9 290 94
		TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	нм	7 253 057	7 409 45
5 - BF	ÉNÉ	FICE OU PERTE (Total des produits - total des charges)	HN	1 660 943	1 881 49
Ti	(1)	Dont produits nots partiels sur opérations à long terme	по		
		produits de locations immobilières	ну		
6	(2) D	produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)	IG		
	150,000	- Crédit-bail mobilier *	пр		
(	(3) D	ont (	нQ	- 1	
9	(4)	Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices anérieurs (à détailler au (8) cl-dessous)	1H		
1	(5)	Don't produits concernant les entreprises liées	1.1		
1.2	(6)	Dont intérêts concernant les entrepsises liées	1K		
7	S bis)	Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art. 238 bis du C.G.I.)	HX		nie -
12	(9)	Dont transferts de charges	AI	201 244	198 01
1	0.00	Dont cotisations personnelles de l'exploitant (13)	A2	201211	
1	00/201	500 NO - 20 OF THE PHONE WE NAME	00000	-	
55313	56.5V	Dont redevantes pour concessions de brevets, de licences (produits)	A3		
\$	(12)	Dont redevaners pour concessions de brevets, de licences (charges)  Dont primes et codsations	A4	1	
30	(13)	Détail des produits et charges exceptionnelles : facultatives A6 obligatoires A9  Détail des produits et charges exceptionnels (81 le norabre de lignes est inauffésant, reproduire le endre (7) et le	Н	Exercis	e N
	Ø	joindte en annext):		Charges exceptionnelles	Produits exceptionisels
C	CESS	ions		17 940	18 00
C	QP S	JBVENTION INVESTISSEMENT			30 33
P	PEN	ALITES		810	
S	SUB	PARTION HANDICAP			14
-	(8)	Détail des produits et charges sur exercices anténeurs :		Disercie Charges antérieures	e N Produks sucérious
ŀ					

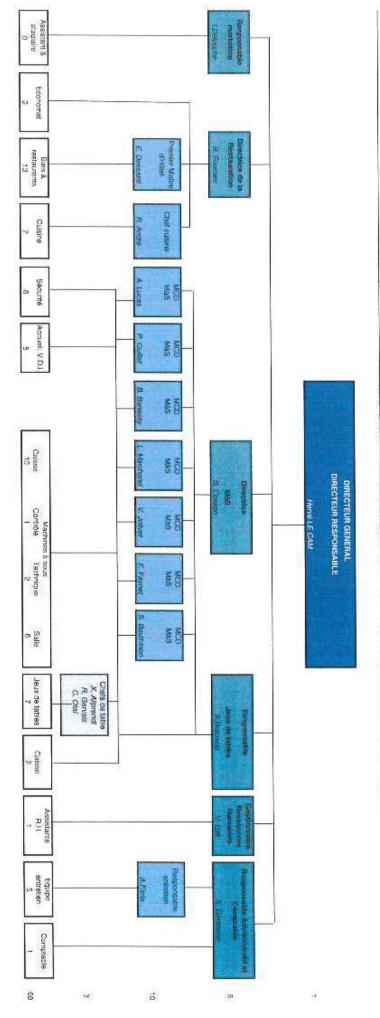
E	DDC 4	THAT A STATE OF THE	10 10001		٧	aleur brute des	Contra	Augmen		and and other and an experience
	DRE A	IMMOBIL	ISATION	S	lm	mobilisations au Inst de l'exercice	Autor	uives i one rievaleurion grad pala rad al l'accinica particol ar till'ant ratur en desiralence 2		ons, créations, apports ents de poste à poste 1
INCORP.	Frais d'établiza	ement et de développemen	ıt:	TOTAL I	cz	10	D8		D9	
NO	Autres postes	d'immobilisations incorpor	clles	TOTALII	KD	153 440	KE	1115555	KP	1 53
	Terrains	7.45			KG		кн		кі	
	Sur sol pr	opre Dant Components L	9		KJ		кк		KL	
	Sur sol pr	intrui Dont Composates M	11		KM		KN		ко	-
	S Installation of amenage	s générales, agencements* [C	Dent M2		KP		KQ		KR	
3		chniques, matériel [C	Dent M3	]	KS	4 876 411	кт		KU	141 51
		s générales, agencements, enta divers *			KV	683 377	KW		KX	321 8
COLPORELLES	5 w	le transport *			KY		KZ		LA	
200		le bureau r informatique			LB	228 732	LC		LD	35 80
	Emballag	es récupérables et			LE		LF		LG	
1		ns corporelles en cours			LH	42 590	1.1		LJ	
1	Avances et oc	103			LK		LL		LM	- 000
		xxx+ <b>#</b> 070		TOTAL III	LN	5 831 612	LO		LP	499 22
	Participations	évaluĉes par misc en équiv	alence	CHARGINATE CO.	BG	(227/23/65)	8M		ST	
SE	Autres partici		0)(0)(4)	-	8U		8y		8W	
Ť	Autres titres i	300			1P		1R	-	18	
FINANCIÈRES	5000	immobilisations financière	10		ir -	2 151	110		17	40
E	Tica ci anuci	dimioniasanona mixicicis	, a	TOTALIV	LO	2151	LR		LS	4
_!		OTAL GÉNÉRAL (I + 1	** - *** - *	7.9C54/UVQV/OC3/QU		5 987 204	T. A		61	501 1
_		OTAL GENERAL (I +	1 + 111 + 1	24.00	ØG	3 987 204	ØH	ATES 100 100	155.55	tion légale * or évaluation
C		MMOBILISATIONS	Parv	rement de posta À poste	herear	s I des tiers ou mism price nu résultant ins en équivalence		Valeur brote des immobilisations à la fin de l'exercice	Valen	mise en Equiwlence e d'origine des immobi- ions en fin d'exercice
Tar-I	Prada d'établisse et de développe	meat	IN	rement de poste	par cersion here ar	rvice ou résultant	пø	immobilisations à	Valen	d'origine des immobi-
INCORP.	Frais d'établisse et de développe	meat	IN	rement de poste	pse cession hors ye ef une m	rvice ou résultant	nø Lw	immobilisations à	Valeu Ess	d'origine des immobi-
Tar-I	Prais d'établisse et de développe Autres postes d'	ment ment TOTAL ( Immobilisations	IN	rement de poste	pae ceasion hera ar ef une in	rvice ou résultant	W-	immobiliszdona á Ja fin de l'exercice J	Valent Int	d'origine des immobi-
Tar-I	Frais d'établisse et de développe Autres postes d' Incorporalles	ment ment TOTAL ( Immobilisations	IN IO	rement de poste	pae ceision hera pr d'une in CØ	rvice ou résultant	LW	immobiliszdona á Ja fin de l'exercice J	Valent Esst D7 1X	d'origine des immobi-
Tar-I	Frais d'établisse et de développe Autres postes d' Incorporalles	ment men; TOTAL I humobilisations TOTAL II	IN IO IP	rement de poste	pae cession here sur- drune in  CØ  LV  LX	rvice ou résultant	LW	immobiliszdona á Ja fin de l'exercice J	Valentino Inc. D7 1X LZ	d'origine des immobi-
Tar-I	Prais d'établisse et de développe Autres postes d' Incorporelles Tertuins	ment TOTAL I Immobilisations TOTAL II  Sur sel propre Sur sel d'autrui  Inst. gales, agencie et ani. de	IN IO IP IQ IR	rement de poste	pae cession here se sfunc in CØ LV LX MA	rvice ou résultant	LW LY MB	immobiliszdona á Ja fin de l'exercice J	D7 D7 LZ MC	d'origine des immobi-
INCORP.	Prals d'établisse et de développe Autres postes d' incorporalles Tertains Constructions	ment TOTAL I Immobilisations TOTAL II Sur sul propre Sur sol d'autrui	IN IO IP IQ IR	rement de poste	pae cession herz ar d'une in  CØ  LV  LX  MA	rvice ou résultant	LW LY MB ME MH	immobiliszdona á Ja fin de l'exercice J	Valent D7 1X LZ MC	d'origine des immobi-
INCORP.	Prais d'établisse et de développe Autres postes d' Incorporalles Tertains Constructions	Sur sel propse Sur sel propse Sur sel gates, agencia et ani. de constructions	IN IO IP IQ IR IS IS	rement de poste	pac cession hera are dune in CØ LV LX MA MD MG	votes mi résultant liss en éguls alence 2	LW LY MB ME MH	tramobilisations à la fin de l'exercice  3  154 980	D7 D7 IX IZ MC MF	d'origine des immobi-
INCORP.	Prals d'établisse et de développe Autres postes d' incorporalles Tertains Constructions	Sur sul propte Sur sul propte Sur sul propte Sur sul d'autrui Inst. gales, agencis et ani, de constructions Inst. gales, matériel et autiliant gales, agencis, aménagements divers	IN IO IP IQ IR IS IS IT IU	rement de poste	pac cession hera are dune in CØ LV LX MA MD MG MJ MM	votes mi résultant liss en éguls alence 2	LW LY MB ME MH MK	dramobilisations à 3a fin de l'exercice 3 1 154 980 4 703 865	Palent Fact D7	d'origine des immobi-
Tar-I	Prais d'établisse et de développe Autres postes d'incosporalles Tertains Constructions Installations tet lage industrich	Sur sul propte  Sur sul propte  Sur sul propte  Sur sul d'autrui  Inst. gales, agencis et ani, de constructions Inst. gales, maériel et aublinagements divers  Matériel de transport  Matériel de bureau et	IN IO IP IQ IR IS IS IT IU IV	rement de poste	Execusion hera are dunce in CO Ly LX MA MD MG MJ MM MP	votec mu résultace lis en éguissilence 2	LW LY MB ME MH MK MN	### de Peserries   1   154 980     4 703 866   1 005 721	Palent Feet Palent	d'origine des immobi-
INCORP.	Prais d'établisse et de développe Autres postes d' Incorporales Terrains Constructions Installations ter lage industriels Autres	Sur sel propre  Sur sel propre  Sur sel d'autrui  Inst. gales, agencis et ani, de construccions iniques, iniciriel et autiliagen divers  Matériel de transport  Matériel de buresu et informatique, mediller  Emballages récupérables et	IN IO IP IQ IR IS IT IU IV IW	rement de poste	pac cession hera are drune in CØ LV LX MA MD MG MJ MM MP MS	votes mi résultant liss en éguls alence 2	LW LY MB ME MH MK MN MQ MT	dramobilisations à 3a fin de l'exercice 3 1 154 980 4 703 865	Palent Feet D7	d'origine des immobi-
INCORP.	Prais d'établisse et de développe Autres postes d'incorporalles Terrains Constructions Installations ter lage industriels Autres immobilisations corporalles	Sur sul propte  Sur sul propte  Sur sul d'autrui  Inst. gales, agencie et ani, de constructions  Inliques, maiériet et oubl- Inst. gales, agencie, amé- aagements divers  Matériel de buiese et  informatique, mebillec  Emballoges récupérables et  divers *	IN IO IP IQ IR IT IU IV IW IX	rement de poste A poste	Execusion hera service in the servic	votec mu résultace lis en éguissilence 2	LW LY MB ME MH MK MN MQ MT MW	### de Peserries   1   154 980     4 703 866   1 005 721	Palent Feet Peet Peet Peet Peet Peet Peet Pee	d'origine des immobi-
INCORP.	Prais d'établisse et de développe Autres postes d'incorporelles Terrains Constructions Constructions teclage industriels Autres immobilisations corporelles Immobilisations	Sur sed propre  Sur sed propre  Sur sed d'autrui  Just, gales, agencis et ani, de construccions Inst. gales, agencis, aménagements divera  Matériel de transport  Matériel de buiesa et informatique, mediller  Emballages récupérables et divers *  ons corporelles en routs	IN IO IP IQ IR IS IT IU IV IW IX MY	rement de poste	Pac cession hera are drune in CØ LV LX MA MD MG MJ MM MP MS MV MZ	votec mu résultace lis en éguissilence 2	LW LY MB ME MH MK MN MQ MT MW NA	### de Peserries   1   154 980     4 703 866   1 005 721	Palent Feet D7	d'origine des immobi-
INCORP.	Prais d'établisse et de développe Autres postes d'incorporalles Terrains Constructions Installations ter lage industriels Autres immobilisations corporalles	Sur sul propre  Sur sul propre  Sur sul d'autrui  Inst. gales, agencia et ani, de constructions  Iniques, maiériet et oubl-  Inat. gales, agencia, amé- aagements divers  Matériel de buiesu et informatique, mebilier  Emballoges récupérables et divers *  ons corporelles en routs  emptes	IN IO IP IQ IR IS IS IT IU IV IW IX MY NC	rement de posta A poste ——1: ——1: ——1: ——1: ——1: ——1:	Execusion income of the control income of th	sylve mu férultace lise en égulsulence 2	LW LY MB ME MH MK MN MQ MT MW NA NE	### de l'exercite  1	Palent Feet Peet Peet Peet Peet Peet Peet Pee	d'origine des immobi-
INCORP.	Prais d'établisse et de développe Autres postes d'incorporalles Tertains Constructions Constructions ter lage industrieb Autres immobilisations corporalles Immobilisations Corporalles Immobilisations Corporalles Avances et ac	Sur sed propre  Sur sed propre  Sur sed d'autrui  Inst. gales, agencis et am de constructions iniques, matériel et autiliagements divers  Matériel de transport  Matériel de bureau et informatique, mebiller  Emballages récupérables et divers  ons corporelles en routs  comptes  TOTAL III  évaluées par	IN IO IP IQ IR IT IU IV IX MY NC IY	rement de poste A poste	Pac cession income of the control income of	votec mu résultace lis en éguissilence 2	LW LY MB ME MH MK MN MQ MT MW NA NE	### de Peserries   1   154 980     4 703 866   1 005 721	Palent First Palen	d'origine des immobi-
CORPORELLES INCORP.	Prais d'établisse et de développe Autres postes d'incorporalles Tertains Constructions Constructions ter lage industriels Autres immobilisations corporalles Immobilisations corporalles Avances et ac	Sur sul propre  Sur sul propre  Sur sul d'autrui  Inst. gales, agencia et ani, de construccions iniques, innériet et autiliagements divers  Matériel de transport  Matériel de transport  Matériel de buiesa et informatique, mobilier  Emballages récupérables et divers  sur corporelles en rours  comptes  TOTAL III  évaluées par aleace	IN IO IP IQ IR IS IS IT IU IV IW IX MY NC IY IZ	rement de posta A poste ——1: ——1: ——1: ——1: ——1: ——1:	Pac cession Incoarr duote in CO LY LX MA MD MG MJ MM MP MS MV MZ ND NG OU	sylve mu férultace lise en égulsulence 2	LW LY MB ME MH MK MN MQ MT MW NA NE NH	### de l'exercite  1	Palent Feet Peet Peet Peet Peet Peet Peet Pee	d'origine des immobi-
CORPORELLES INCORP.	Prais d'établisse et de développe Autres postes d'incorporelles Tertains Constructions Constructions teclage industriels Autres immobilisations corporelles Jimmobilisations Avances et ac Participations mise en équit	Sur sul propre  Sur sul propre  Sur sul d'autrui  Inst. gales, ageacts et ani. de constructions  Inst. gales, ageacts, amé- nagements divera  Matériel de transport  Matériel de buiesu et informatique, mebilier  Emballages récupérables et divers  sur corporelles en routs  comptes  TOTAL III  révaluées par allence  pations	IN IO IO IP IQ IR IS IS IT IU IV IV IX MY NC IY IZ IØ	rement de posta A poste ——1: ——1: ——1: ——1: ——1: ——1:	Pac cession income of the control income of	sylve mu férultace lise en égulsulence 2	LW LY MB ME MH MK MN MQ MT MW NA NE NH	### de l'exercite  1	Palent Factor Fa	d'origine des immobi-
CORPORELLES INCORP.	Prais d'établisse et de développe Autres postes d'incorporelles Tertains Constructions Linstallations ter lage ledustrieb. Autres immobilisations corporelles Trimobilisations corporelles Avances et ac Participations mise en équit Autres partici	Sur sul propre  Sur sul propre  Sur sul propre  Sur sul d'autrui  Inst. gales, agencia et ani, de constructions  uniques, maiériel et oubl-  Inst. gales, agencia, amé- aagements divers  Matériel de buiesa et informatique, mobiliec  Emballages récupérables et divers *  TOTAL III  évaluées par alence pations  mobilisés	IN IO IP IQ IR IS IS IT IU IV IW IX MY NC IY IZ IØ II	rement de posta A poste ——1: ——1: ——1: ——1: ——1: ——1:	pac cession here are dunce in CO Ly LX MA MD MG MJ MM MP MS MV MZ ND NG OU OX 2B	314 128  2 110	LW LY MB ME MH MK MN MQ MT MW NA NE NH M7 ØY 2C	### de Peseriet    1	Palent Factor Fa	d'origine des immobi-
INCORP.	Prais d'établisse et de développe Autres postes d'incorporelles Tertains Constructions Linstallations ter lage ledustrieb. Autres immobilisations corporelles Trimobilisations corporelles Avances et ac Participations mise en équit Autres partici	Sur sul propre  Sur sul propre  Sur sul d'autrui  Inst. gales, ageacts et ani. de constructions  Inst. gales, ageacts, amé- nagements divera  Matériel de transport  Matériel de buiesu et informatique, mebilier  Emballages récupérables et divers  sur corporelles en routs  comptes  TOTAL III  révaluées par allence  pations	IN	rement de posta A poste ——1: ——1: ——1: ——1: ——1: ——1:	Pac cession income of the control income of	sylve mu férultace lise en égulsulence 2	LW LY MB ME MH MK MN MQ MT MW NA NE NH M7 ØY 2C	### de l'exercite  1	Palement National Nat	d'origine des immobi-

Pormulaire obligatoire (anicle 53 A du Code général des impôts) Désignation de l'entreprise CASINO DE ROYAN Nézot . SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS TECHNIQUES CADRE A (OU VENANT EN DIMINUTION DE L'ACTIF) \* Diminucions : unionissements Augmentations ; dutations Montant des amorrissements Montant des amordissements IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES afférents aux éléments anetis an début de l'exercite à la fin de l'exercice de l'exercice de l'actif et reprises Prais d'établissement EM CY EN et de développement Autres introbillations TOTALI 82 935 4 175 PH 37 111 PE PF PG incorporelles TOTAL II EXEMPLAIRE DESTINE A L'ADMINISTRATION Terrains PI PJ PK PL Sur sol propte PO PM PN PO Constructions Sur sol d'autrui PU PR PS PT los glatales, agracement et autragement de contractions Installations techniques, marériel et contractions outillace lectures. PY PV PW PX PZ 4 054 247 290 291 QB 296 188 QC 4 048 350 outillage industriels Inst. générales, agencements, QD 426 377 124 252 QG 550 630 QE QV aménagements divers Autres Matériel de transport QН QJ QK OI immobilisations Matériel de bareau et 189 952 18 736 206 577 QL 2 110 OM ON 00 informatique, mobilier Emballages récupérables corporelles QP OR Q8 OT et divers TOTAL III QU 4 670 577 QV 433 280 QW 298 299 QX 4 805 557 TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III) ØN 4 753 513 ØP 437 455 ØQ 298 299 ØR 4 892 669 CADRE B VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES DOTATIONS REFRISES Mouvement net des Immobilisations Colonae 1 Colonne 3 Coloone 6 amoctissements 1er Colonne 2 Colonne 5 amortisaables différential de durée Amortissement fiscal différenciel de durée Amordisement fiscal à la fin de l'exercice Mode dégressif Mode dégressif et autres exceptionnel et antrea exceptionael Frais établissements 149 N3 N6 TOTALI Autres immob. incor-NH P6 17 P8 P9 QI TOTAL II porches Terrains Q2 Q3 Q4 Q5 Qf Q7 Q8 Sue sal propre Q9 RI R2 R3 R4 R5 R6 Constructions 84 sur sel d'autral 127 RS R9 81 52 53 inst, gales, agenc 85 86 87 SH 39 TI T2 Inst. techniques T8 19 T T4 T5 16 T7 mat, et potillage Inst. gales, agene TI6 117 TH 112 111 114 115 am, divets Matériel de V5 V1 V4 US V3 119 V2 transport Mat. bareau et W3 VH W2 ¥6 V7 V9 W laform, mobilier Emballages W9 χį WS 176 W7 WS W4 récup, et divers HI LATOT X2 X3 **X7** X8 X4 X5 X6 Frais d'acquisition de titres de participation NL NO TOTALIV Total général NP NR NU NO NS NI (I+II+III+IV) Total général non varille NY Total général convenits Total général conventé (NS+NT+NU) (NP + NQ + NR)(NW-NY) CADRE C MOUVEMENTS DE L'EXERCICE Montant net in débus Dotations de l'exercice Montant net à la AFFECTANT LES CHARGES RÉPARTIES Augmentations de l'exercice aux amordissements fin de l'exercice SUR PLUSIEURS EXERCICES \* Frais d'emission d'emprunt à étaler 79 7.8 Primes de remboursement des obligations SR SP

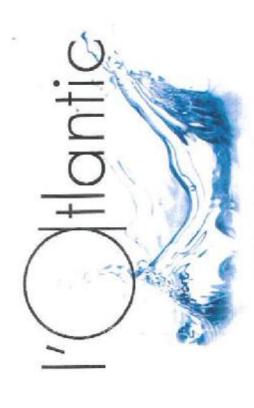
### Organigramme de l'établissement

## Casino Barrière de Royan

# ORGANIGRAMME à fin octobre 2012



### Cartes bar et restaurant



RESTAURANT

Fig. gross de conard motion (60g), brinche toateles, carôlites de finities de broise de myntilles, permand de larror en surprise et hande confue bozon proventicile. Solde en incisie revisible aux canchos branches de finitie en fini	0	les Ontrées	Cortes Contragant	he Calvopan sor he entires"	les vi Ondes	In Consepous at lat stander*
10,80 e. Cabe die cochon basque haque la periode ou bor, occompagnitie d'une mini basque la bor, pormies écratées.  14,90 e. Le plus aimple des hambargest : stept de boort hache (VDF), organs dieglacée ou soip, golalle de poemes de terre.  14,90 e. Cape de vecu grillé, jus de vecu juste réduit carsé ou pointe mignomente, poemes écratées à l'ai doux et tonde provençale.  11,90 e. L'entrectée Angus (300 gs), kondes de moole à la fleur de sel et l'entrectée Angus (300 gs), kondes de moole à la fleur de sel et l'entrectée Angus (300 gs), kondes de moole à la fleur de sel et l'entrectée Angus (300 gs), kondes de moole à la fleur de sel et l'entrectée Angus (300 gs), kondes de moole à la fleur de sel et l'entrectée de board et ses condements, pommes fines et soloble verte.  11,90 e. 13,50 e. London de formages farmiers.  21,80 e. Assistes de francages farmiers.  Assistes de francages farmiers.  Cape de terre, l'active de francages farmiers.  Cape de terre, l'active de francages farmiers.  Cape de terre, l'active et soloble ou caramet beurre solle solone de francages farmiers.		Fole gras de canaré moison (60g), brische toasée, caeftiare de fruits rouges à l'Amaretto		13,80 €	Fliat de conette nós cux á épisos, jus de baies de myntlles, poreme de terre en surprise et tornate conflae façon provençale.	15,20 €
Light to the plass simple desides translatingers : steak de boout hache (NDF).  In contrars diaglacite au soipt, gradite de poemines de terre.  In contrars diaglacite au soipt, gradite de poemines de terre.  In contractor de poemines intrasées à l'ail daux et hands provençale  In contractor de boout et ses condiments, pommes inter et solade verte  In contrar de boout et ses condiments, pommes fines et sclade verte  In contrar de boout et ses condiments, pommes fines et sclade verte  In contrar de boout et ses condiments, pommes fines et sclade verte  In contrar de boout et ses condiments, pommes fines et sclade verte  In contrar de boout et ses condiments, pommes fines et sclade verte  In contrar de boout et ses condiments, pommes fines et sclade verte  In contrar de boout et ses condiments, pommes fines et sclade verte  In contrar de boout et ses condiments, pommes fines et sclade verte  In contrar de boout et ses condiments, pommes fines et sclade verte  In contrar de boout et ses condiments, pommes fines et sclade verte  In contrar de boout et ses condiments, pommes fines et sclade verte  In contrar de boout et ses condiments, pommes fines et sclade verte  In contrar de boout et ses condiments, pommes fines et sclade verte  In contrar de boout et ses condiments aux finites aux f		Solade niçaise revisible aux anchais hais et mon blanc, mayonnaise légére		10,80 €	Cide de cachon basque lequée ou hor.  accompagnée d'une mini basqueise confite, pommes écrasées	17,80 €
14,90 €  Orglet de vecu grille, pa de vecu une réduit carde du pointe mignoranelle, ponners à crandiers à l'ail doux et tonate provençale  Unitracésa Angus (300 gn), londrer de modile à la fleur de select benume mainer ellitière, ponners «Steack house», logal aspergas vertes.  11,30 €  11,20 €  Assiste de bond et ses condiments, ponnes fines et sclade verte  11,20 €  Assiste de francages farmiers  Assiste de francages farmiers  Contra ser la presence.  Sobaryon gratiné aux fruits rouges, tuite à l'orange  Betti abricos ponométisés ou miai quenelle yapant glacé  Tennance de pointe mégnoranelle.		Viennos de melon, croquant de parmesan et crumble d	de jambon soc	3096	Le plus aimple des hamburgens : steak de boauf haché (VDF), orginans déglisade ou soips, golatile de poimmes de terre.	2
fithe Grende ponninos ácrasádes a l'fail doux et tonate provençale  13,60 e 13,60 e L'entrecèra Angus 1300 gnt, londes de modia à la fleur de sel et benum meillen et l'héret, ponnines «Strack house», logad capacigas vertes.  11,20 e Tonione de bonaf et ses condimients, ponnines fines et sclade verte  11,20 e Assiste de bonaf et ses condimients, ponnines fines et sclade verte  12,80 e Assiste de francages farmiers  Assiste de francages farmiers  Contracte Contracte de francages farmiers  Contracte Contracte de francages farmiers  Contracte Contracte de francages farmiers  Contracte francages farmiers  Contracte de francages farmiers  Contracte francages  Contracte francages	D	Croustillant de langoustines tortare de fraises, vimaigrette case portes balsomiques, quenelle glacée ou	cilitar verif	14,90 €	from age at ses condiments.  Onales de vecu prille, lus de vecu vate réduit canté aus poivre mignorane.	14,40 €
The 13,60 e l'entrecère Angus (200gs), londer de mode à la flaur de sel et beume mode d'hôtel, pontens à Shack house », logal asperges vertes.  11,20 e l'oritore de band et ses condiments, pommes fines et skibble verte.  11,20 e les condiments, pommes fines et skibble verte.  21,80 e Assiste de francèse farmiers.  21,80 e Assiste de francèse farmiers.  Contra av la pecason.  Sobayon gradiné aux fruits rouges, tuite à l'orange.  Entre character sonomélisée ou mial quenelle yaount glade.		Solade Cesor	Partite	Grande	pommos ácrasões a l'ail daux ettonate provençale	16,60 €
11,20 € Tortions dis basis et ses condimentis, pormites fines et solode varte 11,20 € 15,20 € Assistite de framages farmiers 21,80 € Assistite de framages farmiers Comes Control de «Chouchou» Lucien Barrière, coults au caramel beune solte Soloayani grafilité aux fruits rouges, fuille à l'orange Total de la presione.		bisno de voluifis, poirme fumbie, copeaux parmistan, formate cerico, meschur, sauce Galser	8,90€	13,60 €	L'entrectée Angus (300 gr), londes de modle à la fleur de sel et beunns motites d'hôtel, posemes «Snack house», fogot osporges verles	22,80 €
11,20 e 16,50	D	Soumon marine, julienne de bianc de seiche sauté au c	curry doux	11,90€	Tortain de basef et sex condiments, pommes frites et solade verte	15,40 €
Committee Committee Characters are notiness and the contract of the contract o		Las 6 huitres spéciales Marennes Oléron N°3 Las 9 huitres spéciales Marennas Oléron N°3 Les 12 huitres spéciales Marennas Oléron N°3		11,20 e 16,20 e 21,80 e		atta Cariocoasi sprin dementi
Contra Co					recents de menages annesse.  Le «Chouchou» Lucian Barnère, coults ou caramel beum solle	7,00 e
letin abricots conomialisés ou mial quenelle yaceut glacé	d	scons of persons	5 201	arke Corinoposs or les possaios	Sobayan gratinė aux Fults rouges, tulie à l'orange	7,20 €
	-		À		Tatin abridets corométisés ou mint quemble yaquit glacé	7,20 €

		Le «Chouchou» Lucien Barrière, coults ou caramel beure valle
les polissons	Corte Catropas 30% ser la presser."	Sobayan gratinė aux fruits rauges, tulie à l'orange
		lighin abricots coromélisés ou miol quemalle yaquit glacé
Filet de Saint Pierre (M., fandue d'épirrands parfumiée au jus de cèpes, risotto d'asperges ventes et alives	17,80 €	Naugat glacie aux fruits canilla, édats de noisettes coramélisés, couls de fruit de saison
Blanc de selete grillà à la plancho, l'oumodos de pommes de terre râts au trym, pette julienne de péquillos marinés à l'haile d'olive	1520 €	Lo disclination tout discolar, mouse de chocolar, telle aux moissiles, contra colorida discolar Banc et moissiles, chocolar potential
Filst de margre aux saveurs italiennes, mini ratabaulle confre	18,20 €	La tartelette aux fruits de soison
Brochette de « gambos » et Soint Jorques diglacées au Muscadet contra la coème de sofran, sucrine brasisée et petit fran que pointes d'osperges ventes 18 dû e	nes 18,60 e	Cnupes dégustation de sorbets, anonos, abricot, fraise
Hemand grills a la persillade d'estragon sauce coral au cognec, pest pais en crolle faços Pasceline	2540€	Collé goumond 3 pourmerches suprèes, troisonn chanais
Bound to endollined on security do become solds on the charilless		Café, chocolas au caramel liégada
et dés de charitée gréflét, risotte aux aspenges vertes et tamate	5,40 €	*Office rose commetable ower d'autheu sperations en cours.

8,60€ 6,80 €

7,20 €

6,90 €

■ LES VINS ROSÉS

Château du Cléray AOC Maccader Sovereit Apine sur l'o

13,60 €

19,40€

19,60€

22,00 € 16,20 € 75 d 17,00 € Laupiac AOC Grandes Meerva

Croix des Bouquets AOC Grovs Dourhe Nº1 ACC Bordeoux Blanc Beau Mayne AOC Bordsoux blanc ■ LES VINS BLANCS

Pink Flamingo Vin des Sables

15,20 e

75 d

	10000
40,00 s	Vranken Special Brut
3-00/20	Mamm Cordon rouge
97 700	Commery rose
\$000 E	
58,00 €	Porningry Royal Brut
bodelle	LES CHAMPAGNES

Pommery Royal Brut LES CHAMPAGNES M de Minuty Cities de Provence Pink Flaminga Vin des Sobies Dourhe N°1 AOC Bordeaux rosé

NOTRE RÉGION

Rouge Tradition

Blanc Colombard

14,20 € 14,20 e

14,20 €

Rosé Rosae

Domaine Gardrat Vin de pays Charentais Charentais

Pak Flamingo Vin des Sables rosé  Dourthe N°1 AOC Bordscrus rosé	Pink Flamingo Vin das Sables Grax du Bawquel ACC Graves blane Joughac ACC Grandon Réserve	to Pay Beliabord ADC Saint-Review de Bourgael  Book Monte ACC Bordeoux Horic	LES VINS AU VERRE & POTS ADC Bordeoux rouge Grandes Réserves AOC Midde
3,40 m	3,60 e 5,40 e 3,90 e	3204	3,20 € 3,90 €
10.40 e	10.40 €	9,90 €	46 d \$40} 9,90 €

16,50 €

16,60 €

Cofti expensos Trás, Infusions	■ LES EAUX MINÉRALES Vittel, Evicer, Badott, Son Pellegrino
	2,80 €
2,00 € 2,90 €	3,20 e

Disponibilité des produits de la corte en fonction des entrages. Tous nes prix son net. L'abus d'alcoel es douger eux pour le sonté, à consonnes avec modération.

Le Puy Bel-Abard ACIC SaintNazara de Baurgvol

Les Gravières du Roy AOC Soumur Champigny

12.50 €

22,80 € 22,20 € 18,60 €

Les Roches Cachies: AOC Chinon

Grandes Réserves ACIC Médoc

12,50 tc

21,00 €

75d 15,20 e 17,00 e 22,00 e

36,00€

37,50 d

Dourthe .N°1 AOC Bordeaux rouge Beau Mayne ACC Boldsoux rouge

Châtecu les Eyquems AOC Cáre de Beurg

Morgaux Baron de Brane

Val de Loire

LES VINS ROUGES

Bordeaux

I.G.P Charentais # Ile D'Oléren #

Peries Blanches Chardonnay

Perles Noires Merlat cabemet



Entrine + Plat ou Plat + Descert

14,90

paul dimendra, jour féries, et soides avec animation)

Entirée + Plat + S  $\in$  de jetons ou Plat + Dessert + S  $\in$  de jetons  $19_{90}^{\,\,\,\,\,\,\,\,\,\,\,\,}$  (part dimorches, jours lieries, et soitées avec entiration)

Entrées + Plat + Dessert

 $\frac{17\%}{1200}$  transformation at joint littlets, lors des solvies avec animation 25 %



Foie gras de canard matson (40gr) accompagné de briodre toester, confince de fruis rouges à l'Amaretto

Soumon necriné, julienne de blanc de seidne sauté au curry doux

Faux filet juste grillé, beurre moître d'hôtel aux mordes, pomine Anno et logot d'asperges vertes

Filet de Saint Rieme rât, fondes d'épinards frais partimée au jus de cépes, riadro d'appenges ventes et dinés

Totin aux claricals caramélisés ou miet, quanelle yaquet glacée eu

Coquant de chocolat blanc, crêmeux de vanille, puipe de truits rouges

# menu OTLANTIC 26,40

Rosace de moules de bauchot marinière aux petit légumes ou Fines tranches de basel marinté (VDF) et sa julienne de légumes, vinatignette de psidar

Pavé de cabillayd, en croute de beurre salé, coulis se péquillos des de charizo grillés, risotto aux aspenges vertes et tomate

ponimes de terre en surprise et tamate confite l'opon provençale Filet de conette râti que 5 épices et jus de bales de myrilles.

Nougat glacé aux fruits cordits, éclats de paisettes caramélisées, coules de fruit de saisan

te «Chouchou» lucien Barrière, couls au carannel beurre salé

De 2 à 10 ans, mes parents paient le prix de mon âge menu des "loupi( )ts" Steak haché ou poisson, frites glace Smarkes, Coca ou jus d'orange J'ai 5 ans, je paie 5 €

"Office rose carradable avec d'autres spérafant de tours

### les c( )cktails

### P Ft SOUIOW SEL

AVEC ALCOOL 15#

LES KIRS 10 d

2,90€

Américana maison

6,10€

LES CLASSIQUES 64

BOUTEMES

les bièr⊖s

Mortini

nimeral, jusi dis saumomini, nime halibhel, esau guereuse 7,90€

NUMBER BORDERUNE 25 II

Cocktall des lies

Fole gras 20 pr

Déclinaison de mousse et terrine so g

A lartiner vous-même

5.90 e

4.00

le champagne P(

)MMERY

5,00€

forumery Brut Rayal

7,00 € 8,50 €

58,00 € 40,00 €

9,90 €

120,00 €





Long John

BLENDS

William Lawson J&B Rore

5,60 €

Aberlour

9,00 €

SINGLEMALI

5,60 €

Jameson Fremier

5,60€

HESH

LES WHISKIES 4d

6,00 €

Chivas Regal 12 ons

9,00 € | Jack Daniel's

BOURBON TENNESSEE 7,00 e

### ) péritifs

Kir vin blanc Kir ou Crémant

Kir royal Yranken Kir royal Foremery 8,50 € 7,00€



7,90 e

7,00€

Vin de pays Charentois Vin de Poys Chorentois blanc Colombard rasé Rosae 2,40 €

rouge Tradition Vin de Pays Charentais 2,40€ 2,40 € robinde, see video

4,20 € Pineau Reymod Campari, Suze operar tought terrary Ricard, Pasts 4 d Porto Sandeman rosse 3,80 € 3,80 € 3,80 € 3,80 € 3,80 €

Helmelton Heinelen

PRESSIONS

18

30 d

Corona, Carlsberg

Desperados, Grimbergen blands

4,60 € 4,80 €

Pelfort Srune

Affigem Affigem blonde

Grimbergen blanche

3,80 €

7,70€

LES EALIX

3,80 € 7,20 € 3,50 € 6,00 €

des Hauts du Talmant L'APERITE 15" 6d

Le "C"

3,80€

3,50€ 3.80 € Double café, décaleiné 3,80 e Cofé, décatémé Chocolat choud checolar Viennais Cafe ou The, Infusion Cappuccina Cofé crême, LES CAFÉS & THÉS

Cold Charantais Irish Coffee, 8.00 €

LES JUS DE FRUITS, NECTAR 25 d

Poire Williams Contron 5.60 e Remy Montin VSOP Calvados Lecompte Cognoc XO Monogono

Monbana 2,90 €

5,00 € 7,00 e

10,000 5,00€

Nedar ananas, pamplemaussa abricas, mangue. Jus d'orange, ponme, tamate, multitruits frambalse, granberry 3,00 e 3,00 €

IES ALCOOKS 44

Pink Flamingo Rosé ou blanc 2,60 e

IES CHAMPAGNES

58,00€ 62.00e

Nos verres vins partenaries au

Red Buill LES SODAS 25 d 4,00 €

Coca Cola

Coca Cola Zitto and 3,20 € Coca Cola Light 33 ± 3,20 € Orangina, Nestea, Sortic ou Agrum Schweppes 25 d 3,10 € 3,10€ 25 d 3,10 €

2,00€ 2,50 € Perrier Diabala 25d 2,80 e 2,80€

3,90 € 2,90 € Bailey's, Caimheau Mallou Coco, Get 27 5,60 € LES DIGESTIFS 4d 5,60€

33 3,20€ Gin Gordon's, Gibson's Vadia Paliakov, Eristoff 5,00 e Rhum Bacardi Rhum Saint James Wodko Absolut Rhum Hawana 3 ans leguita Tiscaz blanco 0,00 € 0,00 € 0,00€ 5,00€ 5,60 6

### le sn Cking



LES SALES

Club Sandwich Toastés 4,60 €

Porisien Josebot, errorszósi baznet mautera Poulet Cétor poulet, transatt, sauce Cétak paramo donard panete woodstagt voorge Savent on and



IES GLACES

Café liègeois /2 7,20€

Chocolat liégeois 7
Gloov chaosist, souce chocolst. 7,20€

Nos pătes 280g

6,80€

tavialini aux 3 framages

Perne sauce tomote as basilic

Than, palveon

formates séchées, roquette

5,90€

Landons fumiles chanspignons

Caramel liégeois decocaramé, secte cara-

Соире огитЫв 7,20 € совыез значина, осыз он

Nos plats asiatiques 200<sub>0</sub> 7,20 e

Paulat, naufilles et sole de oujun Pad thail, crevettes et noulles

Coupe melba Sator falsa, hulti mages, copessor chocolist, ctantilly 7,20 €

Coupe Allenfic 8.80
Sorbets frees, eranes, cabo verb
scotness anatus et freits anges,
claredly

MONBANA 25 d

Calonel Serbel offers, ecolic Poliston 7,20 €

**IES CLASSIQUES** 

460€

3 boules ou choix 6,90 € sands of books, counted them code; annual them code; 2 boules au chaix 4,90 € инат, инацият серене, път часа, въесте, быто, обто ней, расте

Vanille, jus d'orange presse

maka caranse

LES GOURMANDS

ENFANT IS A

3,20 €

Assiette gourmande Moelleux chacolat Gaufra chantilly Call ou the gourmand 6,00 E Pătisserie du moment Barne chocolatée Gaufre de Bruxelles IES SUCRES 3,60 € 3,60 € 5,80€ 3,50 € 3,00 € 1,20€

Possibilité de privatisation pour voi soirées

Ouvert les week-ends 23H - 5H

Suivez toutes nos actus sur

lexebarareyan

Venez deceuvrir nos rendes-vous concerts et nos ambiances dancellosr

SAR AMBIANCE



Owert tous les jours de 10 h à la fermeture du Casino

Esplanade du Portaillac - 178200 Royan Casino Barrière de Royan Tel. 05 46 39 03 3

www.casinatoyan.com







CAFE

Disposibilité des produits de la carte en función des orringes. Tous res plac seet nets. L'abus distand set disrigueux pour la sante, à consumerar avec madération.



### E CHAMIAGNE IOMINERI

BIERES

JAR Bara		Cuvée Louise Magnum Pamin	Formery Bru
5.70°	WHISKIES	Covée Louise Magnum Pernmery Brut Royal	20d 75d  Femmery Brut Royal 8.50* 52.00*  Fop 16.00*  70.00*  70.00*
6.705 57.005 95.006 ber 57.005 95.006	837	120,00%	1600° 70,00° 75,4
95 00° 20		110.004	

•	
94	
E	
3.	
-	
100	
-	
7	
100	
100	- 79
	11/4
	100
	-
	-
-	- 64
JP.	
	-
~	_
-	
9 2	
A SHOW	
	- 0
	- 5.5
	100
- 10	
20	
***	
-11	
100	
-	
The same of	
B (0)	

000011

Havana Club 3 ars 8.20°

110.00

Smirnoff Red	
6,70°	NDKAS
15d 52.00°	DKAS
95,00%	

équila Suntise copia pa dicenta sincepenadine

LES MOJITOS 15d

9,00 operopolitan 9,00 operopo

arr, jus d'anurus et anues seop grenobre

9.00

AVEC ALCOOL 151

Téquila Tiscaz bianco -d accempagnement fud Bull oriente accempagnement jus de frairà se sodes -i.	Malibu 4d	Get 27 ad Cognac Prince Polignac 4d	Beiles (i)
6.70¢	6.70°	6.704	670

Cocktail des Îles au donnée, setter de mangue et d'anacas ercp de grandaire

7,00

7.00

SANS ALCOOL 15d

\*TOODT

9,00° 52,00° 95,00° 05,

BORDERLINE L'aure façor de dégister un codard sons alcoul 1003 KAUREL 6.2 Goyave, fraise & violette Mangue, citron vert é verveine 6.2 Granade, cranberry & Guaraina 6.2 Pamplemousse rose, mûtréé menthe 6.2	Mojipo.  Mojipo.  Mojipo.  Mojipo.  Mojipo.  Mojipo Royal  Mojipo Royal	
620° 620° 620° 620°	9.00° 12.00°	

### Artistique et contribution au développement touristique

#### LES ANIMATIONS EN 2012



Date	Principales animations	
	2 Soirées Swing Swing - Diner concert JAZZ	
dimanche 4 décembre 2011	DINER CONCERT	NEWS BUMPERS REVIVAL
dimanche 1 avril 2012	DINER CONCERT	SWEET SCREAMING JONES
	4 évènements / Partenariats	
vendredi 16 mars 2012	CONCERT CREA	MURRAY HEAD
jeudi 10 mai 2012	SPECTACLE CREA	SHOW DE DIVA
mercredi 9 mai 2012	VIOLON SUR LE SABLE	CONFERENCE DE PRESSE
odredi 3 au dimanche 5 août 2012	JUMPING INTERNATIONAL	MANIFESTATION HIPPIQUE

Has been the same and the	53 Dîners dansants	AMERICAN IN
vendradi 4 novembre 2011	DINER DANSANT	CEZANELA
jeudi 10 novembre 2011	DINER DANSANT	KAZINO
vendradi 11 novembre 2011	DINER DANSANT	MYEIAM
vendredi 18 novembre 2011	DINER DANSANT	MELISSE
vendredi 25 novembre 2011	DINER DANSANT	THIERRY COUDRET
vendredí 2 décembre 2011	DINER DANSANT	ANABELLE
vendredi 9 décembre 2011	DINER DANSANT	COUP DE CHŒUR
vendredi 16 décembre 2011	DINER DANSANT	CEZANELA
samedi 24 décembre 2011	DINER DANSANT NOEL	MYRIAM
vendredi 6 janvier 2012	DINER DANSANT	THIERRY COUDRET
vendredi 13 janvier 2012	DINER DANSANT	ECLATS DE RIRE
vendredi 20 janvier 2012	DINER DANSANT	MYRIAM
vendredi 27 janvier 2012	DINER DANSANT	MELISSE
vendredi 3 février 2012	DINER DANSANT	COUP DE CHŒUR
vendredi 10 février 2012	DINER DANSANT	THIERRY COUDRET
mardi 14 février 2012	DINER DANSANT DE LA ST VALENTIN	KAZINO
vendredi 17 février 2012	DINER DANSANT	CEZANELA
vendredi 24 février 2012	DINER DANSANT	ECLATS DE RIRE
vendredi 2 mars 2012	DINER DANSANT	MYBIAM
vendredi 9 mars 2012	DINER DANSANT	ANABELLE
jeudi 15 mars 2012	DINER DANSANT	THIERRY COUDRET
vendredi 23 mars 2012	DINER DANSANT	KAZINO
vendredi 30 mars 2012	DINER DANSANT	CEZANELA
vendredi 6 avril 2012	DINER DANSANT	THIERRY COUDRET
vendredi 13 avril 2012	DINER DANSANT	MYRIAM
vendredi 20 avril 2012	DINER DANSANT	ECLATS DE RIRE
vendredi 27 avril 2012	DINER DANSANT	ANABELLE
vendredi 4 mai 2012	DINER DANSANT	KAZING
vendredi 11 mai 2012	DINER DANSANT	MYRIAM
vendredi 18 mai 2012	DINER DANSANT	CEZANELA
vendredi 25 mai 2012	DINER DANSANT	ALYSE
	DINER DANSANT	COUP DE CHŒUR
vendredi 1 juin 2012	DINER DANSANT	ECLATS DE RIRE
vendredi 8 juin 2012	DINER DANSANT	MYRIAM
vendredi 15 juin 2012	DINER DANSANT	ANABELLE
vendredi 22 juin 2012		THIERRY COUDRET
vendredi 29 juin 2012	DINER DANSANT DINER DANSANT	MYBIAM
vendredi 6 juillet 2012	이 사람이 가게 되었다면 하지 않는데 하는데 하는데 하는데 하는데 하는데 하는데 하는데 하는데 하는데 하	ANABELLE
vendredi 13 juillet 2012	DINER DANSANT	THIERRY COUDRET
vendredi 20 juillet 2012	DINER DANSANT	MYBIAM
vendredi 27 juillet 2012	DINER DANSANT	ANABELLE
vendredi 3 août 2012	DINER DANSANT	THIERRY COUDRET
vendredi 10 acût 2012	DINER DANSANT	
vendredi 17 août 2012	DINER DANSANT	CEZANELA
vendredi 24 apût 2012	DINER DANSANT	COUP DE CHŒUR
vendredi 31 août 2012	DINER DANSANT	KAZINO
vendred, 7 septembre 2012	DINER DANSANT	ECLATS DE RIRE
vendredi 14 septembre 2012	DINER DANSANT	MELISSE
vendredi 21 septembre 2012	DINER DANSANT	COUP DE CHŒUR
vendredi 28 septembre 2012	DINER DANSANT	MYRIAM
vendredi 5 octobre 2012	DINER DANSANT	THIERRY COUDRET
vendredi 12 aatobre 2012	DINER DANSANT	CEZANELA
vendredi 19 octobre 2012	DINER DANSANT	KAZINO
vendredi 26 octobre 2012	DINER DANSANT	ECLATS DE RIRE

	7 Diners Spectacles	
samedi 19 novembre 2011	DINER SPECTACLE	COCOBAMBOO
samedi 31 décembre 2011	DINER SPECTACLE	REVEILLON DE LA SAINT SYLVESTRE
samedi 21 janvier 2012	DINER SPECTACLE	RUSSKASHOW
samedi 18 février 2012	DINER SPECTACLE	COUP DE FOUDRE
samedi 17 mars 2012	DINER SPECTACLE	LE TEMPS DES COPAINS
samedi 28 avril 2012	DINER SPECTACLE	HINDI SHOW
samedi 13 octobre 2012	DINER SPECTACLE	TAHIT\ I HEIVA
	3 Lotos gratuits et 4 jeux gratuits	
mardi 4 octobre 2011	mardi 8 novembre 2011	mardi 6 décembre 2011
8/01/2012 AU 29/01/2012	JEU GRATUIT	INSTANTS GAGNANTS
02/04/2012 AU 09/04/2012	JEU GRATUIT	CHOCOCUBE
02/06/2012 AU 30/06/2012	JEU GRATUIT	LUCKY BARRIERE POKER
26/09/2012 au 19/10/2012	JEU GRATUIT	PERMIS DE JOUER
All The second s		
	3 animations locales (payantes) - 4 jo	
10/12/2011 AU 11/12/2011	SALON DU VIN & DES FETES	Salon
samedi 12 mai 2012	ICHRNEE ANNIVERSAIRE CASINO - 20 ANS	Journée festive

	3 animations locales (payantes) - 4 jours	
10/12/2011 AU 11/12/2011	SALON DU VIN & DES FETES	Salon
samedi 12 mai 2012	JOURNEE ANNIVERSAIRE CASINO - 20 ANS	Journée festive
samedi 20 octobre 2012	JOURNEE ANNIVERSAIRE GROUPE BARRIERE - 100 ANS	Journée testive

MEAN THE CASH TO SALE	20 Tournois de Poker	THE RESERVE OF THE PERSON
mercredi 2 novembre 2011	dimanche 24 juin 2012	dimanche 25 mars 2012
marcredi 7 décembre 2011	mercredi 19 septembre 2012	mercredi 2 mai 2012
mercredi 4 janvier 2012	mercredi 17 octobre 2012	mercredi 6 juin 2012
mercredi 1 février 2012	samedi 26 novembre 2011	mercredi 5 septembre 2012
mercredi 7 mars 2012	samedi 17 décembre 2011	mercredi 3 octobre 2012
mercredi 4 avril 2012	dimanche 22 janvier 2012	dimanche 28 octobre 2012
dimanche 27 mai 2012	dimanche 26 février 2012	
GEOGRAPHS CO-THE ZOTE	101110110110 BV 1011101 BV 1011	

9 Soirées BARRIERE JACKPOTTER'S				
jeudi 24 novembre 2011	SOIRÉE BARRIÈRE JACKPOTTER	COCKTAIL DINATOIRE SPECIALE BEAUJOLAIS		
jeudi 26 janvier 2012	SOIRÉE BARRIÈRE JACKPOTTER	DINER DANSANT MELISSE		
jeudi 23 février 2012	SOIRÉE BARRIÈRE JACKPOTTER	INITIATION JEUX ET DINER		
jeudi 29 mars 2012	SOIRÉE BARRIÈRE JACKPOTTER	COCKTAIL DINATOIRE, JEUX, ET DJ		
jeudi 26 avril 2012	SOIRÉE BARRIÈRE JACKPOTTER	BUFFET DE LA MER ET DJ		
jeudi 24 mai 2012	SOIRÉE BARRIÈRE JACKPOTTER	COCKTAIL DINATOIRE ET ORCHESTRE		
jeudi 28 juln 2012	SOIRÉE BARRIÉRE JACKPOTTER	DINER GALA PISTE DE DANSE		
jeudi 27 septembre 2012	SOIRÉE BARRIÈRE JACKPOTTER	DINER DANSANT MYRIAM		
jeudi 11 octobre 2012	SCIRÉE BARRIÈRE JACKPOTTER (régional)	DINER CONCERT 'THE SUPREME GIRLS'		

#### LES ANIMATIONS EN 2012 (Suite)

-	THE RESERVE TO SERVE THE PARTY OF THE PARTY
đ	West
44	628
	Casino Barrière Royan
W	TroMin
·	A STORY OF THE PARTY OF THE PAR

	119 Soirées Xobam' SPECIAL ANNÉES 80 EWAN GAUTHIER	XOBAM
vendredi 4 novembre 2011	SPECIAL ANNEES 80 EWAN GAUTHIER	XOBAM
samedi 5 novembre 2011	SOIREE PINK BULLES	XOBAM
jeudi 10 novembre 2011 vendradi 11 novembre 2011	SOIREE PINK BULLES	MABOX
samedi 12 novembre 2011	SCIREE PINK BULLES	XOBAM
vendredi 18 novembre 2011	CARNAVAL BRESILIEN	XOBAM
samedi 19 novembre 2011	CARNAVAL BRESILIEN	MAGOX
vendredi 25 novembre 2011	I'M NOT A CATHERINETTE	XOBAM
samedi 26 novembre 2011	LAM NOT A CATHERINETTE	XOBAM
vendredi 2 décembre 2011	PERMIS DE CHASSER / LES LAPINS CRETINS	XOBAM
samedi 3 décembre 2011	PERMIS DE CHASSER / LES LAPINS CRETINS	XOBAM
vandradi 9 décembre 2011	POUR LES FONDUS DE CHOCOLAT	XOBAM XOBAM
samedi 10 décembre 2011	POUR LES FONDUS DE CHOCOLAT	XOBAM
vendredi 16 décembre 2011	LE GRAND BLUFF/ POKERMANIA	XOBAM
samedi 17 décembre 2011	LE GRAND BLUFF/ POKERMANIA	XOBAM
vendredi 23 décembre 2011	L'ANTEPENULTIEME  LE PREQUELLE DE LA GRANDE NUIT	XOBAM
vendredi 30 décembre 2011	REVEILLONS NOUS	XOBAM
samedi 31 décembre 2011	PRIVATIF THALASSO	XOBAM
jeudi 6 janvier 2011	TALONS AIGUILLES	XOBAM
vendredi 7 janvier 2011	COURS DE ZUMBA	XOBAM
jeudi 13 janvier 2011	COCKTAIL COLLECTION BARRIERE 4 SAISONS	XOBAM
samedi 14 janvier 2012 vendredi 20 janvier 2012	WE ABSOLUTE-PROZIT	XOBAM
samedi 21 janvier 2012	WE ABSOLUTE-PROZIT	XOBAM
vendredi 27 janvier 2012	COURS DE ZUMBA	XOBAM
samedi 28 janvier 2012	DECODEZ MOI QR CODE	XOBAM
vendredi 3 février 2012	POP KITSCH 80/80	XOBAM
samedi 4 février 2012	SURPRISE UN ANCIEN RESIDENT VIENT MIXER	XOBAM
vendredi 10 février 2012	WE MANGAS 80/80	XOBAM
samedi 11 février 2012	WE MANGAS 80/80	XOBAM
vendredi 17 février 2012	GRAND WEEK END SEXY	XOBAM
samedi 18 février 2012	GRAND WEEK END SEXY	XOBAM XOBAM
vandredi 24 février 2012	DJISAB	XOBAM
samedi 25 février 2012	DUISAB	XOBAM
samedi 3 mars 2012	LIGHT PAINTING	XOBAM
vendredi 9 mars 2012	MARVELOUS SUPER HEROES	XOBAM
samedi 10 mars 2012	MARVELOUS SUPER HEROES	XOBAM
vendredi 16 mars 2012	HOMMAGE A MURRAY HEAD LE TEMPS DES COPAINS	XOBAM
samedi 17 mars 2012	CHASSE AUX PAPILLONS	XOBAM
samedi 24 mars 2012	GRAND WEEK END GLEE	XOBAM
vendredi 30 mars 2012 samedi 31 mars 2012	GRAND WEEK END GLEE	XOBAM
vendredi 6 avril 2012	CHOCOLAT DE Pâques	XOBAM
samedi 7 avril 2012	CHOCOLAT DE Pâques	XÓBAM
dimanche 8 avril 2012	CHOCOLAT DE Pâques	XOBAM
vendred 13 avril 2012	JEU DE GRATTAGE	XOBAM
samedi 14 avril 2012	DECOLLAGE B52'S	XOBAM
vendredi 20 avril 2012	GENERATION CULTURE PUB	XOBAM
samedi 21 avril 2012	GENERATION CULTURE PUB	XOBAM
vendredi 27 avril 2012	MDNA FOR MADONNA	XOBAM
samedi 28 avril 2012	BOLLYWOOD	XOBAM
dimanche 29 avril 2012	FACEBOOK	XOBAM
lundi 30 avril 2012	FACEBOOK	XOBAM XOBAM
vendredi 4 mai 2012	REVISEZ LES 7 PECHES CAPITAUX	XOBAM
samedi 5 mai 2012	REVISEZ LES 7 PECHES CAPITAUX	XOBAM
dimanche 6 mai 2012	REVISEZ LES 7 PECHES CAPITAUX	XOBAM
lundi 7 mai 2012	REVISEZ LES 7 PECHES CAPITAUX	XOBAM
mardi 8 mai 2012	REVISEZ LES 7 PECHES CAPITAUX	XOBAM
mercredi 9 mai 2012	REVISEZ LES 7 PECHES CAPITAUX	XOBAM
vendredi 11 mai 2012	ANNIVERSAIRE CASINO	XOBAM
samedi 12 mai 2012	ANNIVERSAIRE CASINO	XOBAM
mercredi 16 mai 2012	BATTLE DJ AVEC EWAN GAUTHIER-DJ ISAB-MG RAY-DJ RIXX	XOBAM
jeudi 17 mai 2012	BATTLE DJ AVEC EWAN GAUTHIER-OJ ISAB-MG RAY-DJ RIXX	XOBAM
vendredi 18 mai 2012	BATTLE DJ AVEC EWAN GAUTHIER-DJ ISAB-MG RAY-DJ RIXX	XOBAM
samedi 19 mai 2012	BATTLE DJ AVEC EWAN GAUTHIER-DJ ISAB-MG RAY-DJ RIXX	XOBAM
vendredi 25 mai 2012	TOUTUBE TV	XOBAM
samedi 26 mai 2012	TOUTUBE TV	XOBAM
dimanche 27 mai 2012	TOUTUBE TV	XOBAM
vendred. 1 juin 2012	GLAM SHOOTING	XOBAM
samedi 2 juin 2012	GLAM SHOOTING	XOBAM
vendredi 8 juin 2012	MUSIQUE	XOBAM
samedi 9 juin 2012	MUSIQUE CIRQUE ET CONTORSIONNISTE	XOBAM

samedi 16 juin 2012	CIRQUE ET CONTORSIONNISTE	XOBAM
jeudi 21 juin 2012	DJ LIVE	XOBAM
vendredi 22 juin 2012	LES PIEDS DANS L'HERBE	XOBAM
samedi 23 juin 2012	LES PIEDS DANS L'HERBE	XOBAM
vendredi 29 juin 2012	POMMERY BUBLES	XOBAM
samedi 30 juin 2012	POMMERY BUBLES	XOBAM
dimanche 8 juillet 2012	XOBAM PARTY	XOBAM
lundi 9 juillet 2012	XOBAM PARTY	XOBAM
mardi 10 juillet 2012	PETIT PRIX::10% SUR LES CONSOS	XOBAM
mercredi 11 juillet 2012	DJ GUEST ISAB	XOBAM
jaudi 12 julilet 2012	DJ GUEST ISAB	XOBAM
dimanche 15 juillet 2012	XOBAM PARTY	XOBAM
lundi 16 juillet 2012	XÓBAM PARTY	XOBAM
mardi 17 juillet 2012	PETIT PRIX :-10% SUR LES CONSOS	XOBAM
marcredi 18 juillet 2012	DJ GUEST ISAB	XOBAM
jeudi 19 jullet 2012	DJ GUEST ISAB	MAROX
dimanche 22 juillet 2012	XOBAM PARTY	XOBAM
lundi 23 juillet 2012	XOBAM PARTY	XOBAM
mardi 24 juillet 2012	PETIT PRIX :-10% SUR LES CONSOS	XOBAM
mercredi 25 Juillet 2012	DJ GUEST ISAB	XOBAM
jeudi 26 juillet 2012	DJ GUEST ISAB	XOBAM
dimanche 29 juillet 2012	XOBAM PARTY	XOBAM
lundi 30 juillet 2012	XOBAM PARTY	XOBAM
mardi 31 juillet 2012	PETIT PRIX :- 10% SUR LES CONSOS	XOBAM
mercredi 1 août 2012	DJ GUEST ISAB	XOBAM
jeudi 2 août 2012	DJ GUEST ISAB	XOBAM
dimenche 5 acût 2012	XOBAM PARTY	XOBAM
lundi 6 août 2012	XOBAM PARTY	XOBAM
mardi 7 acût 2012	PETIT PRIX :-10% SUR LES CONSOS	XOBAM
mercredi 8 août 2012	DJ GUEST ISAB	XOBAM
jeudi 9 apůt 2012	DJ GUEST ISAB	XOBAM
dimanche 12 août 2012	XOBAM PARTY	XOBAM
lundi 13 août 2012	XOBAM PARTY	XOBAM
mardi 14 apût 2012	PETIT PRIX :-10% SUR LES CONSOS	XOBAM
mercredi 15 açût 2012	DJ GUEST ISAB	XOBAM
jeudi 16 acûl 2012	DJ GUEST ISAB	XOBAM
dimanche 19 apût 2012:	XOBAM PARTY	XOBAM
lundi 20 apût 2012	XOBAM PARTY	XOBAM
mardi 21 apût 2012	PETIT PRIX:-10% SUR LES CONSOS	XOBAM
mercredi 22 acût 2012	DJ GUEST ISAB	XOBAM
jeudi 23 acût 2012	DJ GUEST ISAB	XOBAM
dimanche 26 aput 2012	XOBAM PARTY	MABOX
lundi 27 apût 2012	XOBAM PARTY	XOBAM
mardi 28 apût 2012	PETIT PRIX :-10% SUR LES CONSOS	XOBAM
mercredi 29 apùt 2012	DJ RESIDENT	XOBAM
jeudi 30 acût 2012	DJ RESIDENT	XOBAM

#### LES OPERATIONS COMMERCIALES EN 2012



1 programme annuel animation + 3	3 programmes trimestriels + 3 programmes d'animation Xobam'	82 410
	Frais de création + édition affiches internes + affiches externes	19 433
	Frais d'impression	27 458
	Frais de distribution	8 061
	Insertions publicitaires (Internet / Facebook / Sud Ouest / Colponeur/ Vidici)	27 458
Honoraires et salaires des artistes	et eolaride Casino	154 178
Horiziaires et salaires des arusios	Honoraires factures	78.960
	Salaires salané casino	31 896
	Salairos intermittents	45 322
Charges d'exploitation	The state of the s	54 385
Unarges d'exploitation	Location matériel	9 790
	Réparation maintenance	7 530
	VHR artistes	B 986
	Sacem	21 296
		2 409
	Décoration	
	Décoration Achat petit matériel	
		4 375

#### LE SPONSORING ET LES PARTENARIATS EN 2012



Date	Action	Participation financière directe	Prestation prise en charge par le casino	Echange marchandise
déc-11	Amicale des sapeurs pompiers	200		
avr-12	Partenariat annuel Hippodrome de la Côte de Beauté	3 289		- Grand
	Tournoi vétérans Beach Rugby			1 000
	Tournée Eté 2012 Beach Volley			150
	Violon sur le Sable		250	
	Jumping International de Royan	4 000		
	Soirée Miss Pontaillac	558		
	Rando gourmande - Rotary			400
	Don sous forme d'invitations au restaurant aux associations		19 575	

Total 8 047 19 825 1 550

TOTAL

29 422

#### LA CONTRIBUTION AU DEVELOPPEMENT TOURISTIQUE EN 2012



Date	Action	Participation financière directe	Prestation prise en charge par le casino	Echange marchandise
	Illumination de la facade spécial Noël	2 478	V.	
	GUIDE / PLAN			
	Plan - Ville de Saintes	813		
févr-12	Agenda Ville de Royan - édition 2012	1 351		
	Plan - Syndicat d'initiative Royan	460		
févr-12	Guide d'accueil - Office de Tourisme de Royan	454		
févr-12	Insertion guide "Je reviens toujours à Pontaillac"	890		
mai-12	Guide pratique 2012 - Office de tourisme Royan	835		
mai-12	Guide des Vacances - Saint Palais	849		ł .
mai-12	Royan Madame - printemps été 2012			8
juin-12	Pack internet - Se distraire - Office de Tourisme Royan	215		
	Sortie de Plage - Artgrafik	1 148		
	Campimag 2012	718		
	Guide Thalazur 2012	536		
	Office de Tourisme Royan - Visite Virtuelle	239		
			1	
	COTISATION	444	-	
	Cotisation annuelle - Syndicat d'initiatives Royan	140		
	Cotisation annuelle - Office de Toursime de Saintes	99		
févr-12	Cotisation annuelle - Club entreprise Royan	170		
	Club des Hôtel et restaurateurs du Pays Royannais	150		
févr-1	Partenariat annuel Syndicat de Pontaillac	2 00		
avr-1	Cotisation annuelle - Syndicat d'initiatives St Georges de Didonne	11:		
	Cotisation + adhésion annuelle - Restaurateurs de France	55		
	Pass internet WIFI offert aux clients Atlantic Café	80		
juil-1	2 Cotisation annuelle CFAR	5		-
	2 Cotisation annuelle - Guide d'accueil - Syndicat d'initiatives Vaux sur Mer	8		
sept-1	2 Cotisation annuelle - Syndicat d'initiatives Saint Palais	13		-
oct-1	2 Cotisation annuelle - Site internet La Fourchette	43	6	L
		Total 15 70		ol

TOTAL

16 501